

# **STRATEŠKI PLAN**

**UDRUGE ARGONAUTA**

**2017 – 2019**

**Murter, 20. travanj, 2016.**

## Sadržaj:

Uvod.....	3
Okruženje u kojima udruga djeluje.....	5
Otok Murter.....	5
Općina Murter – Kornati.....	5
Glavni izazovi u radu udruge Argonauta 2017. – 2019.....	7
Djelovanje i postignuća Udruge u strateškom razdoblju 2014. - 2016.....	7
Programsko/projektne aktivnosti provedene 2011. – 2016. godine.....	10
Organizacijski modeli implementacije aktivnosti.....	11
Upravna i izvršna struktura udruge.....	11
Dokumenti koji reguliraju rad Argonaute.....	12
Partnerstva i suradnja.....	13
Swot/pest analiza.....	14
Analiza dionika.....	15
Analiza korisnika.....	16
Vizija, misija i vrijednosti organizacije.....	17
Ključna pitanja.....	18
Strateški pravci i specifični ciljevi 2017. - 2019.....	19
Aktivnosti 2017. – 2019.....	20
Razvoj organizacijskih kapaciteta Argonaute.....	25
Kriteriji za praćenje i procjenu uspjeha strateškog plana.....	26

## Uvod

Važeći Strateški plan udruge za trogodišnje razdoblje 2014. - 2016. ističe ove godine te je tijekom 2016. planirana radionica Strateškog planiranja pod stručnim vodstvom da bismo izradili novi Strateški plan za naredno razdoblje od 2017. - 2020.

U tekućem strateškom razdoblju udruga je ostvarila veliku većinu planiranih aktivnosti te se time približila ostvarenju strateških ciljeva udruge.

Najvažniji momenti u strateškom razdoblju 2014. - 2016. svakako su bili odobrenje druge trogodišnje Institucionalne potpore razvoju i stabilizaciji udruge od strane Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, te provedba prvog projekta raspisanog po EU metodologiji "Oživljavanje lokalnih tradicijskih praksi održivog korištenja resursa otoka Murtera i njegove prirodne regije" (u sklopu IPA natječaja - NATURA 2000). Navedeni projekt omogućio je jače povezivanje dionika civilnog i javnog sektora u zaštiti prirode i održivom razvoju te rezultirao stvaranjem baze partnerskih projektnih ideja za buduće razdoblje.

Institucionalna potpora omogućila je stabiliziranje udruge kroz financijsku potporu za pokrivanje većeg dijela troškova hladnog pogona – te održavanje razine od 3 stalno zaposlene osobe. To je pak omogućilo da provedba projekata i programa udruge bude kontinuirana i da se projekti obogate sadržajima bitnim za korisnike te da se poveća vidljivost udruge u zajednici.

Za navedeno razdoblje također je bitno da smo sustavnije započeli rad na informiranju mladih putem projekta Lokalni info centra O.točka te u narednom strateškom razdoblju planiramo nastaviti s jačanjem aktivnosti koje se izravno obraćaju korisničkoj skupini mladih.

U narednom Strateškom razdoblju planiramo ostvariti nekoliko značajnih koraka:

- razviti i usavršiti postojeće dijelove programa edukacije o morskoj bioraznolikosti za dobne skupine počevši s predškolskom dobi pa do osmog razreda osnovne škole – usklađen sa službenim kurikulumima te diseminacija istog programa na nacionalnoj i međunarodnoj razini kao open source edukativni izvor;
- razviti i usavršiti postojeće programe Škole u prirodi – zaštita morskog i priobalnog okoliša za dobne skupine od četvrtog do osmog razreda osnovne škole – usklađen sa službenim kurikulumima te diseminacija programa na nacionalnoj i međunarodnoj razini kao open source edukativni izvor;
- doprinijeti rješavanju imovinskih odnosa i prikupljanju potrebe dokumentacije za prijavu projekta "Arheološko-rekreativni park Colentum" kao partner općine Murter-Kornati, na strukturne EU fondove;
- osigurati prezentabilan prostor za rad Edukacijskog centra za održivi razvoj otoka i priobalja te uredske prostore udruge;
- nastaviti rad s mladima kroz program Erasmus plus i vođenje Lokalnog info centra za mlade te nastaviti tematsko povezivanje osnovnih djelatnosti udruge (zaštita prirode i okoliša, te održivi razvoj) kroz rad s mladima;

U ovom dijelu moramo napomenuti neizvjesnost glede financiranja hladnog pogona zbog nagle izmjene politike i odnosa vlasti prema Nacionalnoj zakladi za razvoj civilnog društva – višestruko smanjenje sredstava koje se prelilo na sve organizacije korisnice. Tijekom 2017. nećemo biti u mogućnosti koristiti Institucionalnu potporu zbog sistema 3+1 te ćemo sav hladni pogon morati pokriti iz tekućih projekata što će biti zahtjevno i pitanje je da li će biti moguće ostvariti.

Također lokalni izbori 2017. te eventualna promjena glavnih aktera u lokalnoj samoupravi - je neizvjestan faktor u planiranju razvoja udruge, mada općina Murter – Kornati podržava rad udruge od njenog samog osnutka, bez obzira na političku opciju na vlasti, te se nadamo da će razina financiranja biti na istoj razini u budućnosti zbog značajnog doprinosa udruge razvoju projekata lokalne zajednice.

Stoga financijsko planiranje za naredno razdoblje u većem postotku od uobičajnog ovisiti o odobrenju projekata.

Alternativa projektnom financiranju u narednom razdoblju zasigurno će biti razvoj društvenog poduzetništva u udruzi kroz nastavak vođenja Edukacijskog centra kao posjetiteljskog centra u turističkoj sezoni, razvoj prodajnih kanala za asortiman edukativnih materijala – ponajprije edukativnih slikovnica te naplate usluga edukacije, koordinacije projekta Otok otoka te konzultacija u razvoju projektnih ideja i aplikacija.

Svakako razdoblje od 2017. - 2020. bit će za udugu izazovno zbog promjena u lokalnoj okolini i trendova u razvoju civilnog društva u RH u cjelini.

## **Okruženje u kojima udruga djeluje**

### **Otok Murter**

Udruga djeluje u mjestu Murter na otoku Murteru, na području cijelog otoka Murtera i te Šibensko-kninske županije.

48°47,60'N / 15°37,20'

Vrh: Raduč, 125 m

Dužina: 11 200 m

Širina: od 600 do 3100 m

Površina: 18 600 000 m<sup>2</sup>

Dužina obale: 38 900 m

Naselja: Murter, Betina, Tisno, Jezera

Otok Murter jedan je od otoka sjevernodalmatinske otočne skupine, najgušće otočne skupine Jadrana i Sredozemlja, u kojoj se nalazi gotovo 40 posto svih hrvatskih otoka. Zahvaljujući stoljetnoj brizi Murterina za svoje prekomorske posjede, Murter je postao središte "galaksije" od čak 189 otoka, otočića i hridi. Nalazi se na sjeverozapadnom dijelu šibenskog arhipelaga i Šibensko-kninske županije. Otok Murter je od kopna udaljen svega 6 metara, pa je ta udaljenost premoštena pokretnim mostom, što otok čini pristupačnim i daje mu dodatan šarm. Na Otoku Murter se nalaze četiri naselja, od kojih su Murter i Jezera starija, a Tisno i Betina mlađa. Veći dio otoka prekriven je stoljetnim stablima maslina i smokava, što su i glavne tradicionalne kulture koje uzgaja domaće stanovništvo. Od trenutka doseljenja do danas, stanovnici Murtera prošli su put od ratara i stočara, ribara, vinogradara do ugostitelja, skipera, turističkih djelatnika... Škrta zemlja, nekoć uzrok teškog težačkog života i bijede, danas postaje atrakcija, puste pješčane uvale postaju najatraktivnije plaže, a Kornati bivaju otkriveni kao jedan od najljepših ekološki očuvanih krajolika. Otok Murter je poznat po predivnim pješčanim i šljunkovitim plažama. A pored poznatih - Slanice, Kosirine, Čigrađe, Podvršaka, Lovišća i dr., velik je broj i malih uvalica, skrivenih od očiju i daleko od vreve većih plaža.

Cijeli otok broji oko 5000 stanovnika. Administrativno je podjeljen na dvije općine: općinu Murter-Kornati s naseljem Murter, i općinu Tisno s glavnim naseljima Tisno, Betina i Jezera. Na otoku Murteru su dvije osnovne škole OŠ „Murterski školi“ u Murteru s područnim odjelom u Betini (do 4. razreda) te OŠ Vjekoslav Kaleb u Tisnom s područnim odjelom u Jezerima (do 4. razreda). Na području cijelog otoka djeluje i Ustanova za predškolski odgoj „Vrapčić“ u sklopu koje djeluju 4 vrtića (Tisno, Murter, Jezera, Betina). Na otoku djeluje nekoliko kulturno umjetničkih društava i klapa: KUD Hartić, Tisno (limena glazba), KUD Koledišće, Jezera (folklorna skupina), KUD Zora, Betina (folklorna skupina) te KUD Travulin (folklorna skupina). Ostale udruge najznačajnije i aktivne u kulturnom području: Klapa Mela, Murter, Udruga Latinsko idro, Murter-Betina itd. U Betini djeluje i novi Muzej betinske drvene brodogradnje. Također na otoku djeluju dvije Narodne knjižnice i čitaonice Murter i Tisno. Novootvoreni Dom za starije i nemoćne djeluje u Tisnom.

### **Općina Murter - Kornati**

Općina Murter-Kornati se nalazi na otoku Murteru i općenito obuhvaća sjeverozapadnu stranu otoka s istoimenim gradom, pa još desetak nautičkih milja udaljeno Kornatsko otočje. Općina kopneno graniči s općinom Tisno koja obuhvaća istočni ostatak otoka. Otok Murter najveći je i kopnu najbliži otok na šibenskom području, odvojen od kopna uskim Murterskim kanalom, preko kojega je u mjestu Tisno

izgrađen pokretni most dužine 12 metara. Asfaltiranom cestom (6 kilometara) povezan je s Jadranskom turističkom cestom, a od Šibenika je udaljen 29 km. Vapnenački dio otoka pokriven je oskudnom vegetacijom. Na sjeverozapadnom dijelu Murtera nalaze se plodna polja i zdenci pitke vode. Najviši vrh je Raduč, visok 125 metara. Murter je okružen brežuljcima Raduč (125 m), Sv. Roko (70 m) i Gradina (62 m). Murter se širi prama uvali Hramina u kojoj je izgrađena marina, pa prama uvali Slanica u kojoj je najljepša plaža na šibenskoj rivijeri. Osim plaže Slanice, Murter ima još četiri plaže što su Luke, Podvrške, Čigrađa i Kosirina. Uvala Hramina razmjerno je dobro zaštićena od pučinskih vjetrova osim bure. S vidikovca crkve Svetog Roka pruža se pogled na okolna naselja, brojne otoke, otočiće i uvale, ali i 10-ak milja udaljene Kornate. Smješten na vratima Kornatskoga otočja (Murterani su vlasnici većine zemljišta), Murter je privlačna točka nautičara, ali i svih ljubitelja tihog odmora. Počeci turizma u Murteru sežu u tridesete godine ovoga stoljeća, kada je u uvali Slanica izgrađena Češka vila. Stanovništvo otoka Murtera bavi se poljoprivredom, stočarstvom i ribarstvom. Od poljoprivrednih kultura najviše se uzgaja maslina, voće i povrće. Danas su osim tih tradicionalnih djelatnosti razvijeni turizam i mala privreda. Murter nudi raznovrstan smještaj (hotel, apartmani, marina), lijepe i tihe plaže, brojne restoracije i gostionice, no svaki će murterski gost s posebnim doživljajem posjetiti Kornatsko otočje za jednog od svakodnevno organiziranih izleta. U mjestu su sportski tereni (tenis, košarka, mali nogomet), a postoji mogućnost za sportove na vodi. U ljetnoj sezoni organiziraju se razna sportska natjecanja, a prethodi im travanjska regata Murter - Kornati kao svojevrsan uvod u sezonu. Tradicionalne svečanosti su: Sv. Roko (16. kolovoza); Murterska fešta blagdana Male Gospe (8. rujna).

Općina Murter-Kornati prema popisu stanovnika Državnog zavoda za statistiku iz 2001. godine bilježi 2,075 stanovnika što pokazuje blagi negativni demografski trend naselja Murter i Kornata u odnosu na 2011. godinu kada je broj stanovnika iznosio 2,044. Općina Tisno prema popisu stanovnika Državnog zavoda za statistiku iz 2001. godine bilježi 3,239 stanovnika što također pokazuje blagi negativni demografski trend u odnosu na 2011. godinu kada je broj stanovnika iznosio 3,094. Otok Murter bilježi negativni demografski trend radi iznimne sezonalnosti koju većina otoka ima. Radno sposobnim stanovnicima teško je preživjeti na otocima samo od ljetne turističke sezone jer posla izvan sezone (osim obnavljanja i unapređenja turističke ponude) skoro pa i nema tako da su ljudi primorani seliti u obližnje gradove.

Posebno vrijednim resursima smatraju se:

- ZAŠTIĆENA PODRUČJA PRIRODE – NP Kornati;
- GEOMORFOLOŠKI I HIDROGEOGRAFSKI TURISTIČKI RESURSI
- DRUŠTVENI TURISTIČKI RESURSI OTOKA MURTERA
- KULTURNO-POVIJESNI I UMJETNIČKI TURISTIČKI RESURSI
- ETNOSOCIJALNI TURISTIČKI RESURSI
- MANIFESTACIJSKI TURISTIČKI RESURSI

## Glavni izazovi u radu udruge Argonauta 2017. – 2019.

Glavni izazovi u radu:

- Financijska opstojnost hladnog pogona, te predfinanciranje i međufinanciranje većih projekata;
- Osiguranje prostora koji bi više odgovarao potrebama udruge;
- Provedba projekata financiranih iz europskih fondova, s naglaskom na ESF;
- Nestabilnost i promjene u lokalnoj politici – prijevremeni lokalni izbori u općini Murter, redovni lokalni izbori 2017;
- Kapacitet za širenje aktivnosti izvan lokalne zajednice,
- Kapacitet za praćenje zakonodavstva i sudjelovanje u javnim savjetovanjima – nemamo pravnika – povezivanje s Pravnom klinikom u Splitu;
- Poboljšanje stručnog kapaciteta na području djelovanja udruge – biologija i ekologija mora te zaštita okoliša.

## Djelovanje i postignuća Udruge u strateškom razdoblju 2014. - 2016.

Koncem 2013. godine djelatnici udruge Argonauta (u daljnjem tekstu Udruga) su prijavili niz projekata uključujući i prijavu na natječaj za Institucionalnu podršku za razdoblje od 2014.-2016. Svi prijavljeni projekti bili su odobreni te je kraj 2014. godine bio pun dobrih vijesti. Udruga je tijekom 2014. uspješno provela projekte „Kornati - Važno je o moru znati!“ (Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, 70.000,00 kuna), Obnovimo naše suhozide! - doprinos održivom korištenju lokalnih resursa revitalizacijom suhozidne gradnje (Zaklada Kajo Dadić, 40.000,00 kuna), „Back to ancient Europe 2“ (Agencija za mobilnost i programe EU, program Mladi na djelu, 11.730,00 EUR), Take a Chance (Agencija za mobilnost i programe EU, program Mladi na djelu, 18.459,00 EUR), „Sea is life 3“ (Agencija za mobilnost i programe EU, program Mladi na djelu, 17.060,00 EUR). Udruga je zajedno sa partnerima (udruge Feniks, Modrave Murter-Betina, 4 grada Dragodid i JU Park prirode Vransko jezero) započela provedbu projekt „Oživljavanje lokalnih tradicijskih praksi održivog korištenja resursa otoka Murtera i njegove prirodne regije“ (u sklopu IPA natječaja „Supporting CSOs in Development of Partnerships for Sustainable Use of Protected Areas in Croatia, Including Potential NATURA 2000 Sites“) ukupne vrijednosti 99.469,61 EUR. Udruga je kao partner Institutu Plavi svijet (koordinator projekta) započela provedbu IPA projekta „Partnerstvo za održivo korištenje zajedničkih morskih resursa“ ukupne vrijednosti 115 298,60 EUR. Udruga je provela niz aktivnosti koje su imale za cilj valorizaciju arheološkog nalazišta Colentum. Petero mladih Europljana u sklopu projekta „Povratak u staru Europu 2“ u tri mjeseca boravka u Murteru kroz niz aktivnosti radili su na valorizaciji Colentuma. U sklopu ovog projekta javnosti je po prvi puta predstavljen projekt „Arheološko-rekreacijski park Colentum. Udruga je organizirala treći Međunarodni arheološki kamp Colentum-Murter u sklopu kojeg su nastavljeni podmorska i kopnena istraživanja Colentuma. Također u 2014. godini je realiziran projekt „Arheološko blago Colentum 2“ kojeg je financiralo Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU, a u sklopu kojeg je tiskana ilustrirana pripovijetka „Kalafatov izazov – Pustolovine Kvinta Petronija Valenta Kolentina“.

Tijekom 2015. udruge je provodila tri različita programa i u sklopu njih devet projekata. U sklopu programa Doprinos održivom upravljanju arheološkim lokalitetom Colentum\_proveli smo sljedeće projekte: "Međunarodni arheološki kamp Colentum 2015" (Općina Murter-Kornati, Turističke zajednice Murter-Kornati, Turistička zajednica Županije Šibensko-kninske), "Arheološko-rekreacijski park Colentum" (Općina Murter-Kornati), „Arheološko blago Colentum 4“ (Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU), EVS „Suhozidna ekstravaganca“ (Nacionalna agencija za mobilnost i programe EU). Međunarodni arheološki kamp Colentum 2015. Udruga Argonauta je provela u uskoj suradnji s Muzejom grada Šibenika, Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu te Sveučilištem u Zadru četvrtu godinu zaredom. Kamp je proveden od 12. do 18. listopada 2015. godine. Tijekom kampa izvršena su arheološka istraživanja te konzervacijski radovi na lokalitetu antičke maritimne vile (sanirana je podna žbuka cisterne te konzerviran zid u dužini 30m, podignut na visinu 0.70 m). Na kampu je sudjelovalo desetak studenata povijesti i arheologije iz prethodno spomenutih Sveučilišta. Studenti su sudjelovali u terenskoj nastavi te na predavanjima koja su održali prof.dr.sc. Bruna Kuntić Makvić, prof.dr.sc. Irena

Radić Rossi, dr.sc. Vladimir Skračić, Suzana Čule, Matko Čvrljak i Marko Sinobad. I ove godine studentima su se pridružila i djeca s posebnim potrebama iz Centra za odgoj i obrazovanje "Šubičevac" pod vodstvom defektologinja Marijane Rupić iz Šibenika, Vedrane Četković iz Zagreba. Kroz kreativne radionice izrade antičkog nakita promovirana je društvena integracija djece s posebnim potrebama u izvanškolske aktivnosti.

U sklopu projekta Arheološko-rekreacijski parka Colentum najviše napora i financijskih sredstava iz donacije lokalne samouprave uložene su u komponentu projekta: "Uređenja tematske šetnice na Colentumu" – do rujna 2015. Pod pokroviteljstvom općine Murter-Kornati uređeno je pola duljine šetnice. Druga polovica šetnice planira se urediti do turističke sezone 2016. pod pokroviteljstvom općine Tisno. U tu svrhu imali smo nekoliko sastanaka sa predstavnicima mjesnog odbora mjesta Betine koji su troškove uređenja druge polovice šetnice izglasali u proračun za 2016.

Projekt EVS [Suhozidna estravaganza](#) kratoročni je EVS projekt u sklopu kojeg je tijekom rujana 2015. skupina od 15 mladih iz 5 zemalja Europe (Turska, Bugarska, Italija, Španjolska, Poljska) volontirala 30 dana u Murteru na europskoj volonterskoj službi. Aktivnosti projekta inspirirane su tradicijom izgradnje suhozida i poviješću Colentuma. Volonteri su se u radnim akcijama učili vještini gradnje suhozida. Uz pomoć lokalnih meštara od suhozida te djelatnika Argonaute derutni suhozid transformirali su u lijepu pristupnu stazu koja povezuje najatraktivniji i najistraženiji arheološki položaj rimske maritimne vile te glavnu kružnu šetnicu oko brda Gradina pokraj Murtera.

Nakon uspješne premijere predstave „Mali kalafat iz Colentuma“ u svibnju 2015. Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU odobrilo je projekt Projekt Arheološko blago Colentum 4 u sklopu kojeg se od listopada 2015. do travnja 2016. održava „Mala škola kazališta“ koja okuplja 24 učenika i učenica OŠ "Murterski škoi". Cilj ovog projekta jest pomladiti dramski amaterizam Murtera. U petak, 15.01.2016. murterski mladi dramski amateri imali svoj prvi javni nastup odigravši adaptaciju predstave prema pripovjetci iz prethodnog projekta „Mali kalafat iz Colantuma“. Isti glumački sastav odigrati će nastavak ove predstave pod nazivom "Skriveno blago Colentuma" podno brda Gradine na lokaciji antičke rimske vile početkom svibnja 2016. Tom prilikom biti će i predstavljena prva turistička karta arheološkog nalazišta Colentum izrađena u sklopu ovog projekta koja je u nastajanju od početka projekta u listopadu 2015. Karta će sadržavati atraktivne vizualizacije arheoloških objekata te će na njoj biti ucrtane staze, vidikovci, arheološke i ostale kulturne znamenitosti na području brda Gradina.

U tijeku je raspisivanje projekta i prijava na natječaj Europskog fonda za regionalni razvoj (nadležno tijelo Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU) pod nazivom Priprema i provedba integriranih razvojnih programa temeljenih na obnovi kulturne baštine. Nositelj projekta biti će općina Tisno, a partner općine Murter-Kornati i Pirovac, lokalni TZO-ovi te udruga Argonauta kao predstavnik civilnog sektora. Naša udruga ima značajnu ulogu u pripremi, a vjerujemo da će imati i u provedbi projekta. Cilj projekta jest arheološke i povijesne znamenitosti otoka Murtera i okolice (uključujući arheološko nalazište Colentum) staviti u turističku funkciju.

U sklopu programa Edukacijski centar za održivi razvoj otoka i priobalja 2015. provodili su se sljedeći projekti: EVS „More je život 4“ , trening "Izazov za Zemlju" (Nacionalna agencija za mobilnost i programe EU), „Kornati važno je o moru znati! 3“ (MZOS), "Dječji edukacijski program – ljetno 2015" (samofinanciranje) te projekt Lokalnog info centra za mlade O.točka (MSPM).

Projekt Europske volonterske službe **More je život 4** je nastavak prethodno uspješno provedenih projekata "More je život 1,2,3". Provodio se u Edukacijskom centru za održivi razvoj otoka i priobalja u Murteru. Glavne teme projekta bile su: edukacija za prirodu i okoliš, aktivno građanstvo i kreativnost mladih. Cilj projekta bio je nastaviti podizati svijest lokalne zajednice i šire javnosti o važnosti održivog razvoja i neiskorištenih lokalnih resursa, te proširiti utjecaj Edukacijskog centra za održivi razvoj - uz pomoć Europske volonterske službe koju su dvije volonterke provodile u periodu od 10/12 mjeseci života na otoku Murteru. Četvrto izdanje projekta uspješno je okončano a istovremeno je prijavljen



peti nastavak projekta (More je život 5) i provedene su za njega pripremne aktivnosti. EVS volonterke su bile aktivno uključene u pripremu i realizaciju Dječjeg edukacijskog programa – ljeto 2015, koji se provodio tijekom srpnja i kolovoza. Dio edukacijskog programa koji se odnosi na zaštićene vrste i staništa iz Jadranskog podmorja također je preveden na španjolski i poljski te će se kao rezultat projekta diseminirati zainteresiranim organizacijama u tim zemljama koje se bave edukacijom predškolaca o temama vezanim uz zaštitu mora.

Udruga Argonauta zajedno s partnerima i suradnicima provedi edukacijski projekt pod nazivom **Kornati-važno je o moru znati 3**, koji je treći nastavak istoimenog projekta. Cilj projekta je jačanje svijesti o vrijednosti prirode, specifično Kornatskog otočja kroz edukacijske izlete/programme te kroz izvedbu ekoloških lutkarskih predstava i vođenju dječje Eko patrole-Male eko škole, sve primarno namijenjeno boljem uključivanju djece s poteškoćama u razvoju i darovite djece s područja Šibensko-kninske u izvanškolske aktivnosti. Prva komponenta projekta odnosi se na edukacijske izlete u NP Kornati tijekom kojih će djeci biti prikazana važnost zaštite prirode kroz teme iz geologije, kopnene i morske biologije, kulturno-povijesne baštine te demonstraciju terensko – istraživačkog rada u biologiji mora. Ekološke lutkarske predstave inspirirane serijom edukativnih slikovnica Čudesni svijet kornatskog otočja, koje su nastale u prvom i drugom izdanju ovog projekta "Priča o vodi" i "More je živo!" u trećem će se izdanju izvoditi u više ustanova za predškolski odgoj u Šibensko-kninskoj županiji kako bi projekt obuhvatio više korisnika na širem području. U 2.polovici 2015. tekle su pripreme za navedene aktivnosti – uvježbavanje predstava s novim zaposlenicima i volonterima. Također u izvještajnom razdoblju pripremali smo se i za provedbu nove komponente ovog projekta a to je Eko-patrola – Mala eko škola. Započelo se sa razradom programa koji će se provoditi od ožujka do lipnja 2016. po prvi put a nadamo se da će ta aktivnost zaživjeti kao trajna izvanškolska aktivnost za djecu s otoka Murtera.

U organizaciji udruge u listopadu 2015. godine u Šibeniku se održala međunarodni trening za trenere iz EU programa „Erasmus+“ pod nazivom **Izazov za Zemlju**. 26 trenera za mlade iz 5 zemalja Europe (Hrvatske, Rumunjske, Španjolske, Makedonije i Portugala) zajedno su devet dana sudjelovali na razmjeni mladih. Sudionici su imali priliku naučiti više metodama neformalnog učenja koje se mogu primijeniti na okolišne teme kroz team building igre, otvorene rasprave, radionice primjera dobre prakse i radionice igranja uloga. Treneri mladih su usvojili soft vještine potrebne za kvalitetno vođenje treninga i radionica te su imali priliku raditi u multikulturalnom okruženju. Metode su testirali s djecom iz obližnje osnovne škole te su odmah mogli primijeniti usvojene vještine i znanje. Izradili su i priručnik za trenere koji poučavaju okolišne teme te kratki motivacijski video.

U sklopu udruge počeo je u studenom 2015. djelovati i **Lokalni info centar za mlade O.točka** iliti Otočka točka kao projekt s jednogodišnjim programom informiranja mladih kojeg financira Ministarstvo socijalne politike i mladih RH. U studenom su odrađene pripremne aktivnosti a u prosincu je otpočeo program grupnog informiranja organizacijom info radionice "Što je to EVS?" s ciljem populariziranja europskih programa mobilnosti u volontiranju.

Tijekom 2015. nastavljena je provedba projekta Oživljavanje lokalnih tradicijskih praksi održivog korištenja prirodnih resursa na otoku Murteru i njegovoj prirodnoj regiji (Oživi održi otok). Glavni cilj projekta jest jačanje kapaciteta i uloge organizacija civilnog društva u održivom korištenju i zaštiti prirodne i kulturne baštine zaštićenih područja otoka Murtera i njegove prirodne regije (Nacionalni park Kornati, Park prirode Vransko jezero-Modrave i NATURA 2000 područja otoka Murtera). Aktivnosti ovog projekta koje su u tijeku koncipirane su tako da taj cilj ostvare dosljednom upotrebom tradicionalnih djelatnosti poput drvene brodogradnje, maslinarstva, suhozidne gradnje isl. Smatramo da su upravo tradicionalne djelatnosti ujedno i održivi način korištenja i zaštite resursa prirodne i kulturne baštine. Početkom listopada 2015. testirana je **inovativna turistička tura** koja povezuje

Vransko jezero, otok Murter i Kornate, održana **radionica obnove sakatura i stana** na otoku Kameni Žakan u NP Kornati te **radionica „Mali smisleni okrugli stolovi - Budućnost vanezonskog turizma“**. U prosincu 2015. je održana trodnevna radionica pod nazivom „Održivi razvoj smo MI“ okupila je ukupno tridesetak predstavnika različitih organizacija iz javnog, privatnog i civilnog sektora otoka Murtera. U tijeku je **izrada Akcijskog plana održivog korištenja prirodnih resursa na otoku Murteru i njegovoj prirodnoj regiji** koji će javnosti biti predstavljen na **završnoj konferenciji za novinare** u veljači 2016. U akcijskom planu kao krajnjem rezultatu ovog projekta biti će definirani nositelji tradicionalnih vještina te inovatori koji su našli svrhu i primjenu tradicionalni vještina u suvremenom životu a poglavito turizmu. Time je projekt okončan te je uslijedilo iscrpljujuće razdoblje izvještavanja.

Svojim djelovanjem u razdoblju od 2014. - 2016. godini Udruga je potvrdila svoju ulogu u društvenom razvoju lokalne zajednice - kao inicijator, predlagatelj, koordinator programa, projekata i akcija koji sagledavaju lokalne resurse na nov i inovativan način, predlažući inovativna rješenja za probleme.

## **PROGRAMSKO/PROJEKTNE AKTIVNOSTI PROVOĐENE 2011. – 2016. GODINE**

- Očuvanje prirodne baština
- Očuvanje okoliša
- Očuvanje kulturno-povijesne baštine
- Turističko vrednovanje baštine
- Društveno vrednovanje aktivizma građana u lokalnoj zajednici
- Međusektorska suradnja
- Aktivizam mladih u lokalnoj zajednici
- Razvoj socijalnog poduzetništva u udruzi „Argonauta“
- Promocija socijalnog poduzetništva u zajednici

## **ORGANIZACIJSKI MODELI IMPLEMENTACIJE AKTIVNOSTI**

treninzi, kampanje, tribine, seminari, radionice, izdavanje publikacija, konzultacije, javno zagovaranje, evaluacija, volonterske akcije, edukacijski izleti, škole u prirodi, razmjene mladih, treninzi za mlade, neformalni pristup korisnicima - individualno i grupno informiranje, on-line kampanje, promocija i prodaja na manifestacijama, koordinacija projekata i aktivnosti za konzorcij partnera.

## UPRAVNA I IZVRŠNA STRUKTURA UDRUGE

Upravna struktura:

- Skupština
- Upravno vijeće
- Predsjednik/ica

Izvršna struktura:

- Izvršni/a direktor/ica
- Voditelj/ica računovodstva
- Voditelj/ica Edukacijskog centra za održivi razvoj otoka i priobalja
- Voditelj/ica programa zaštite prirode i okoliša
- Voditelj/ica programa zaštite kulturno-povijesne baštine
- te povremeni stručni suradnici i volonteri na projektima.

Predsjednica: dr.sc. Bruna Petani

Članovi Upravnog vijeća: Bruna Petani, Luka Jezina, Lovro Skračić, Mirta Mudronja, Maja Barešić, Dario Juraga, Ane Donđivić.

*Skupština udruge* je najviše tijelo upravljanja i čine je svi članovi i članice udruge. Skupština se sastaje najmanje jedanput godišnje i donosi slijedeće odluke:

- usvaja Statut i njegove izmjene i dopune te druge opće akte Udruge;
- bira i razrješava Upravno vijeće i Nadzorni odbor;
- imenuje i opoziva likvidatora udruge;
- imenuje počasne članove Udruge;
- odlučuje o udruživanju u saveze, zajednice, mreže i druge oblike povezivanja udruge;
- donosi plan rada i financijski plan Udruge za sljedeću kalendarsku godinu i usvaja godišnje financijsko izvješće;
- odlučuje o godišnjem izvješću o radu za prethodnu kalendarsku godinu;
- odlučuje o promjeni ciljeva i djelatnosti, gospodarskih djelatnosti, prestanku rada i raspodjeli preostale imovine udruge
- odlučuje o statusnim promjenama i prestanku Udruge;
- odlučuje o osnivanju ustrojstvenih oblika Udruge, te o međusobnim pravima i obvezama Udruge i ustrojstvenog oblika;
- odlučuje u drugom stupnju o isključenju iz članstva Udruge;
- donosi odluku o promjeni sjedišta Udruge;
- donosi odluku o promjeni pečata Udruge;
- te odlučuje i o drugim pitanjima za koje statutom nije utvrđena nadležnost drugih tijela udruge.

Između dva zasjedanja Skupštine udruge, udrugom upravlja *Upravno vijeće* koji ima sedam članova i donosi slijedeće odluke:

- utvrđuje prijedlog Statuta, izmjena i dopuna Statuta i drugih općih akata Udruge;
- saziva sjednice Skupštine, predlaže dnevni red Skupštine i priprema materijale za skupštinu;
- donosi prijedlog godišnjeg programa rada i godišnjeg financijskog plana Udruge;
- izvršava odluke Skupštine;
- predlaže mjere za unaprjeđenje rada Udruge;

- odlučuje o korištenju imovine Udruge;
- imenuje i razrješava Predsjednika/icu Udruge te imenuje i opoziva Izvršnog direktora/icu;
- predlaže Skupštini počasne članove Udruge;
- odlučuje o imenovanju komisija, odbora i sličnih tijela radi realizacije zacrtanih programa Udruge;
- odlučuje o visini članarine;
- odlučuje o svim pitanjima iz radnih odnosa i donosi odluku o zapošljavanju, te o plaćama zaposlenika;
- nadzire i prati rad Izvršnog/e direktora/ice;
- utvrđuje osobe s ovlaštenjem u financijskom poslovanju;
- obavlja i druge poslove utvrđene ovim Statutom, općim aktima Udruge i odlukama Skupštine.

*Upravno vijeće* se sastaje najmanje jednom u dva mjeseca ili po potrebi. Članovi Upravnog vijeća svoju funkciju obavljaju volonterski. Izvršnu funkciju obavlja izvršna direktorica koja nadzire rad projektnih timova, volontera, voditeljice računovodstva i voditelja Edukacijskog centra za održivi razvoj. Projektnim timovima upravljaju voditelji projektnog tima.

U stručnom timu Udruge, a na dan 20. travnja 2016. bilo je (zaposleno/uključeno) 4 zaposlene osobe osobe, 3 na ugovor na neodređeno i 1 na ugovor na određeno vrijeme, dvoje stručnih suradnika na stručnom osposobljavanju te 2 jednogodišnjih međunarodnih volontera.

## **DOKUMENTI KOJI REGULIRAJU RAD ARGONAUTE**

Statut, Strateški plan, Operativni plan i financijski plan, Pravilnik o radu sa sistematizacijom radnih mjesta, Poslovnik o radu Upravnog vijeća, Pravilnik o provedbi postupaka nabave male vrijednosti.

## **PARTNERSTVA I SURADNJA**

Argonauta je članica:

- Lokalne akcije grupe (LAG) More 249, Vodice
- Youth for Environment Europe, Prag
- Zeleni forum, Zagreb
- Savjeta za razvoj održivog turizma šireg područja NP Kornati, Murter
- Udruge Klaster Hrvatski otočni proizvod, otok Prvić
- Lokalne akcijske grupe u ribarstvu (LAGUR) Galeb, Tribunj

Udruga je postala partner na provedbi *Strategije održivog razvoja na širem području NP Kornati* u okviru *Europske povelje za održivi turizam* te je predstavnik udruge Luka Ježina izabran u upravljačko tijelo kao član a zatim potpredsjednik *Savjeta za razvoj održivog turizma a kasnije*. Predstavnica udruge Marieta Baričević izabrana je u kolovozu 2015. u Upravni odbor mreže okolišnih udruga za mlade *Youth Environment Europe* iz Praga (Republika Češka) čiji smo članovi od 2014. kao Koordinator za članstvo. Time smo ojačali partnerstvo i našu ulogu u YEE mreži. Također tijekom 2015. predstavnica udruge Ivona Jadrić izabrana je na mjesto dopredsjednice *Lokalne akcijske grupe LAG More 249* te je aktivnim sudjelovanjem u radu *Upravnog odbora* doprinjela prepoznatljivosti i značaju Udruge Argonauta na području i među članovima LAG-a. Krajem 2015. godine sudjelovali smo i u inicijalnoj osnivačkoj skupštini FLAG-a, lokalne akcijske grupe u ribarstvu te smo podržali njeno osnivanje kao jedni od osnivača. Naš član Vice Krnčević tako je postao član Upravnog odbora novoosnovane Lokalne akcijske grupe u ribarstvu (LAGUR) Galeb sa sjedištem u Tribunju. Argonauta je i član neformalne mreže okolišnih udruga u Hrvatskoj Zeleni forum.

## SWOT/PEST ANALIZA

<p><b>SNAGE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Reference i iskustvo</li> <li>→ Znanje i iskustvo upravljanja volonterima</li> <li>→ Međunarodni volonteri</li> <li>→ Osoblje poznaje proces upravljanja projektnim ciklusom + ESI</li> <li>→ Međunarodna suradnja</li> <li>→ Veliki broj na partnera na nacionalnoj i međunarodnoj razini</li> <li>→ Aktivno članstvo u mrežama i u upravljačkim tijelima</li> <li>→ Timski rad</li> <li>→ Dobar odnos s dionicima u lokalnoj zajednici</li> <li>→ Novi mladi članovi i djelatnici</li> <li>→ Stručnost predsjednice na području ekologije i biologije mora</li> <li>→ Poznavanje potreba ciljne skupine i problema u zajednici</li> <li>→ Postojanje kapaciteta za razvoj naplatnih usluga (konzultantskih, PC management, turizam)</li> <li>→ Uključenost članova u izradu strateških dokumenata</li> <li>→ Posjedovanje plovila</li> </ul>	<p><b>SLABOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Stres odgovornih osoba zbog novih odredbi Vlade i otežanog rada udruge</li> <li>→ Preopterećenost djelatnika</li> <li>→ Nedovoljno zaposlenih stručnih osoba na području biologije, ekologije mora, pravnika</li> <li>→ Prostor više ne zadovoljava potrebe udruge</li> <li>→ Lokacija Edukacijskog centra</li> <li>→ Nedovoljna vidljivost svih aktivnosti u lokalnoj zajednici</li> <li>→ Nove metode uključivanja ciljne skupine</li> <li>→ Novi normativni akti – restriktivni i administrativno zahtjevni u odnosu na udruge</li> <li>→ Neaktivni građani</li> <li>→ Nedostatak financijskih sredstava za jačanje provedbe – prvenstveno nova zapošljavanja</li> <li>→ Financijski kapacitet za provedbu za ESI (sufinanciranje, međufinanciranje)</li> <li>→ Održavanje opreme i već dotrajala oprema</li> </ul>
<p><b>MOGUĆNOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Mjere HZZ-a za zapošljavanje (stručno osposobljavanje, javni radovi za mlade)</li> <li>→ ESI i natječaji u okviru njih</li> <li>→ EU programi (LIFE+, INTEREG, Europa za građane i sl.)</li> <li>→ Očuvana priroda te potencijal za razvoj selektivnih oblika turizma na otoku (edukativni, arheološki...)</li> <li>→ OPRLJP i strateški dokumenti koji uvjetuju suradnju privatnog i javnog sektora</li> <li>→</li> </ul>	<p><b>PRIJETNJE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Donošenje novih restriktivnih zakona o radu kojima se regulira rad udruge npr. financijske kazne i sl.</li> <li>→ Nove uredbe Vlade RH u odnosu na Nacionalnu zakladu i civilno društvo u cjelini</li> <li>→ Kompliciran procedura natječaja i većina natječaja je za javni sektor</li> <li>→ Negativni stav javnosti prema civilnom sektoru</li> <li>→ Nedovoljni kapaciteti institucija za ESI</li> <li>→ Nepostojanje izvora sredstava za međufinanciranje i sufinanciranje</li> <li>→ Lokalna politička previranja</li> <li>→ Nedovoljno poznavanje novih partnera i korisnika</li> <li>→ Smanjenje sredstava Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva</li> </ul>

## ANALIZA DIONIKA

DIONICI	UTJECAJ
JU NP Kornati	Partnerstvo u projektima te sudjelovanje u aktivnostima, stručna pomoć
Turističke zajednice (Murter-Kornati, Betina, Tisno, Jezera)	Partnerstvo u projektima te sudjelovanje u aktivnostima, stručna pomoć, financijska podrška
PP Vransko jezero	Partnerstvo u projektima te sudjelovanje u aktivnostima, stručna pomoć
JLS – Murter	Partnerstvo u projektima te sudjelovanje u aktivnostima, stručna pomoć, financijska podrška (neizvjesnost do izbora)
Ostale JLS	Financijska podrška
Općina Tisno	Neutralni
Županija Šibensko-kninska	Financijska podrška
TZ županije	Partnerstvo u projektima te sudjelovanje u aktivnostima, stručna pomoć
Djeca predškolskog uzrasta	Sudjelovanje u aktivnostima
Djeca i mladi iz osnovne škole	Sudjelovanje u aktivnostima, podrška
Srednjoškolci	Slab odziv iz Murtera, iz ostalih općina i gradova sudjeluju u aktivnostima
Lokalni volonteri	Slab odziv za dugoročne aktivnosti, neprepoznavanje vrijednosti volonterizma
Međunarodni volonteri	Doprinosu razvoju udruge (razmjena iskustva), sudjelovanje u aktivnostima udruge
Djeca s posebnim potrebama	Sudjelovanje u aktivnostima, vidljivost u zajednici
Domaće udruge	Partnerstvo, suradnja, podrška u provedbi aktivnosti, s nekim postojanje konkurencije s obzirom na javljanje na iste natječeaje
Inozemne udruge	Dobra suradnja, sudjelovanje u EU programima
Poduzetnici	Turističke agencije partneri u turističkoj turi, korisnici usluga, potencijalni donatori, neki su neutralni
Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU, Ministarstvo socijalne politike i mladih, Ministarstvo turizma, Ministarstvo zaštite okoliša, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta	Sudjeluju u financiranju programa i projekata, kreatori politika i strategija, zakona, uključuju organizaciju u radne skupine
Provedbena tijela	Komplicirane procedure pisanja i provedbe projekata, administriranje, nejasnoća i nedosljednost u procedurama
Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva	Institucionalna potpora i međufinanciranje, tehnička podrška
Obrazovne ustanove, vrtići, fakulteti (Zadar, Zagreb, Split), Veleučilište Šibenik	Partnerstvo, povezivanje sa studentskim zborom i Pravnom klinikom
Muzej grada Šibenika	Partnerstvo u projektima
Mediji	Promocija u medijima (lokalni i regionalni portali), HRT dobra suradnja, ostali nacionalni mediji neutralni
Djelatnici	Entuzijasti, spremnost za volontiranje, većinom članovi koji već imaju obiteljske obveze što ih ograničava u mogućem doprinosu udruzi
Bivši djelatnici	Potencijalna mogućnost podrške u budućim projektima
Članovi udruge	Neutralni, nisu voljni na veći volonterski angažman

#### ANALIZA KORISNIKA

KORISNIK	POTREBE I USLUGE
Mladi – indiferentni i neodlučni	Potrebe za pisanje CV/zamolbi – vještine za traženje posla, savjetovanje putem telefona, informiranje o prilikama, volontiranje, mobilnost, osnaživanje, edukacija (mobilnost, E+, EVS, zapošljavanje,...), filmske i novinarske radionice
Djeca s poteškoćama u razvoju Djeca (domaći, turisti, vikendaši)	Škola u prirodi, neformalno obrazovanje, inkluzija Izvanškolske aktivnosti (nastava u prirodi, radionice, slobodno vrijeme, predstave, aktivnosti iz područja ekologije i zaštite prirode, slikovnice, puzzle, društvene igre, kreativne radionice (recikliranje, arheologija), biološka raznolikost mora – Plavi dani
Građani	Informiranje
Odgojno-obrazovne ustanove	Lutkarske radionice, neformalni oblici obrazovanja, izvanškolske aktivnosti
TZ – turistički djelatnici	Umrežavanje, razvoj ponude i promocija, turistička valorizacija baštine, koordinacija zajedničkih aktivnosti, uređenje i obnova prostora
JLS i regionalna samouprava	Uređenje i obnova prostora, inicijative, edukacije, izrada strategija i akcijskih planova i projekata, promocija Murtera
Turisti	Informiranje, turistički sadržaji-edukacija, inovacije, usluge, suveniri
Udruge	Edukacija i podrška, savjetovanje, podjela iskustva
Volonteri	Organiziranje volontiranja i volonterskih akcija za domaće i inozemne volontere

## VIZIJA, MISIJA I VRIJEDNOSTI ORGANIZACIJE



## **VIZIJA**

Aktivna zajednica koja održivo koristi svoje potencijale i stvara nove vrijednosti.

## **MISIJA**

Doprinositi održivom razvoju zajednice pronalaženjem inovativnih rješenja u vrednovanju baštine, poticanju volonterizma, međusektorske suradnje i razvoja društvenog poduzetništva.

## **VRIJEDNOSTI ORGANIZACIJE**

Udruga „Argonauta“ je nevladina, neprofitna organizacija koja svoj rad temelji na slijedećim principima i vrijednostima:

- Djelovanje na temelju stvarnih potreba – organizacija svoje djelovanje bazira na provedenoj detaljnoj analizi potreba u zajednici,
- Iniciranje i razvijanje suradnje s lokalnim, nacionalnim i međunarodnim organizacijama i institucijama – udruga provodi projekte i programe u partnerstvu s organizacijama sličnog područja djelovanja, potiče međusektorsku suradnju, a članica je mnogih mreža i koordinacija,
- Doprinos održivom razvoju zajednice – udruga provodi projekte i aktivnosti vodeći se načelima održivog razvoja i zaštite okoliša,
- Iskustvo i transparentnost u radu – udruga ima višegodišnje iskustvo u radu, a s rezultatima rada redovito informira dionike koristeći raznovrsne metode i alate,
- Poticanje društvenog aktivizma u zajednici – kroz animiranje mladih i organiziranje volonterskih akcija udruga potiče aktivizam, prvenstveno mladih,
- Poticanje i promoviranje društvenog poduzetništva – kroz vlastite aktivnosti udruga promovira društveno poduzetništvo kao oblik međufinanciranja aktivnosti udruge,
- Promoviranje vrijednosti timskog rada i volonterizma – udruga svoje aktivnosti temelji na volonterskom doprinosu, ali i jačanju timskog rada i korištenja raspoloživih resursa,
- Savjesno i odgovorno djelovanje u zajednici - članovi udruge u vrednovanju svog rada uzimaju u obzir mišljenje članova zajednice te na tome temelje buduće aktivnosti,
- Osiguranje jednakih mogućnosti za sve – u aktivnosti udruge se mogu uključiti sve osobe bez obzira na manje mogućnosti,
- Kreiranje i primjena inovacija u područjima djelovanja udruge – aktivnosti udruge se temelje na inovativnim metodama.

## **KLJUČNA PITANJA**

1. Kako osigurati financijsku stabilnost i daljnji razvoj udruge?
2. Kako povećati svoju ulogu u kreiranju javnih politika i osigurati stručne osobe u ovim aktivnostima?
3. Kako koordinirati volontere i razraditi način delegiranja posla za volontere?
4. Kako osigurati valorizaciju arheološkog lokaliteta Colentuma?
5. Kako potaknuti razvoj društvenog poduzetništva u udruzi?
6. Kako doprinijeti produženju turističke sezone?
7. Kako osigurati kvalitetno rukovođenje vremenom i smanjiti opterećenost rukovodstva udruge?
8. Kako poboljšati vidljivost udruge i njenih aktivnosti?
9. Kako se proširiti na područje cijele Županije inacionalno?
10. Kako poboljšati sudjelovanje članova u radu udruge te motivirati više volontera?

## **STRATEŠKI PRAVCI I SPECIFIČNI CILJEVI 2017. - 2019.**

### **1. OČUVANJE PRIRODE I OKOLIŠA**

1.1. Očuvana prirodna baština

1.2. Očuvan okoliš

### **2. REVITALIZACIJA I VALORIZACIJA KULTURNE I POVIJESNE BAŠTINE**

2.1. Valorizacija arheološko-rekreacijskog parka Colentum

2.2. Turistički vrednovana baština

### **3. POTICANJE VOLONTERIZMA I MEĐUNARODNE SURADNJE**

3.1. Potaknut volonterizam i mobilnost mladih

3.2. Unaprijeđena međusektorska suradnja

### **4. RAZVOJ DRUŠTVENOG PODUZETNIŠTVA U UDRUZI**

4.1. Ojačani kapaciteti udruge za pružanje naplatnih aktivnosti

4.2. Pokrenute poduzetničke inicijative u okviru udruge

## AKTIVNOSTI 2017 – 2019.

### 1. OČUVANJE PRIRODE I OKOLIŠA

#### 1.1. Očuvana prirodna baština

Udruga „Argonauta“ je nastala sa ciljem očuvanja prirodne baštine . S obzirom da udruga djeluje na području u kojem se nalaze čak dva nacionalna parka – NP Kornati te NP Krka te PP Vransko jezero i dalje će nastaviti provoditi aktivnosti promocije Natura 2000 te istraživanje i očuvanje vrsta i staništa u Murterskom arhipelagu, Kornatskom otočju, ali i na ostalim područjima Šibensko-kninske i Zadarske županije. Veliku pozornost posvećujemo edukaciji i informiranju mladih. Aktivnosti koje planiramo provoditi su slijedeće:

- 1.1.1. Istraživanja bioraznolikosti – inventarizacija i praćenje biljnih i životinjskih vrsta,
- 1.1.2. Organiziranje edukativnih aktivnosti:
  - organiziranje radionica u Edukacijskom centru za održivi razvoj i šire, kazališnih predstava, škola u prirodi),
  - razvoj programa edukacije za predškolce o biološkoj raznolikosti jadranskog mora
  - razvoj projekta treninga za trenere (t.g.: mladi; tema: zaštita morskog okoliša),
  - organiziranje Škole u prirodi,
  - izrada, tisak i distribucija edukacijskog materijala,
  - organiziranje radionica o važnosti suhozida za biološku raznolikost i obnove istih,
  - sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim kampanjama (zelena čistka, nastupi u medijima, organiziranje dana otvorenih vrata).

#### 1.2. Očuvan okoliš

Održivi razvoj i očuvan okoliš je kao jedno od osnovnih ljudskih prava i dio Strategije 2020 te EU veliku pozornost posvećuje zaštiti okoliša i organiziranju aktivnosti koje promiču odgovorno ponašanje pojedinca prema okolišu i smanjenje čovjekovog negativnog utjecaja na okoliš. Očuvan okoliš je izuzetno bitan za naše područje s obzirom na resurse kojima raspolažemo. Stoga mi kroz sve naše aktivnosti vodimo računa o okolišu, a očuvanje okoliša ćemo osigurati kroz:

- 1.2.1. Sudjelovanje u okolišnim kampanjama (nacionalne i međunarodne),
- 1.2.2. Izrada, tisak i distribucija edukativnog i informativnog materijala,
- 1.2.3. Organiziranje edukativnih aktivnosti,
- 1.2.4. Razvoj programa Eko-patrole za više razrede OŠ,
- 1.2.5. Organiziranje akcija čišćenja zelenih površina, obala, podmorja i plaža,
- 1.2.6. Organiziranje radionica recikliranja i odvojenog sakupljanja otpada,
- 1.2.7. Promocija zaštite okoliša kroz on-line kampanje (web, društvene mreže, Youtube, članci, video, prilozi TV emisija),
- 1.2.8. Aktivnosti kroz Međunarodnu mrežu mladih – YEE.

## 2. REVITALIZACIJA I VALORIZACIJA KULTURNE I POVIJESNE BAŠTINE

### 2.1. Valorizacija arheološko-rekreacijskog parka Colentum

Arheološki lokalitet Colentum je resurs koji može biti osnova buduće turističke ponude otoka Murtera. Cilj našeg djelovanja je poboljšanje vidljivosti i valorizacija ovog područja. U okviru toga planiramo organizirati slijedeće aktivnosti:

- 2.1.1. Lobiranje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa,
- 2.1.2. Pomoć općini Murter-Kornati u izradi projektne dokumentacije i provedbi projekta,
- 2.1.3. Sanacija i konzervacija liburnskih zidina (uređenje suhozida),
- 2.1.4. Istraživanje područja Colentuma, organiziranje studentskih istraživačkih arheoloških kampova i drugih stručnih skupova u partnerstvu s drugim dionicima,
- 2.1.5. Promocija Colentuma – izrada karte i interaktivne karte i interne baze podataka, web stranice, zagovaranje i informiranje građana,
- 2.1.6. Istraživanje potreba i stavova zajednice u odnosu na valorizaciju ovog područja,
- 2.1.7. Donošenje Plana upravljanja Colentumom,
- 2.1.8. Doprinos organiziranju inovativne turističke ponude (stijene za penjanje, sprave za vježbanje, podmorska šetnica, teretana u prirodi),
- 2.1.9. Izrada i distribucija edukativnih materijala,
- 2.1.10. Organiziranje edukativnih aktivnosti (predstava, animirani filmovi, igrani filmovi),
- 2.1.11. Organiziranje ljetnih arheoloških radionica za djecu i komercijaliziranih istraživačkih kampova za studente ,
- 2.1.12. Organiziranje škole u prirodi u okviru Colentuma/program (1 dnevni program).

### 2.2. Turistički vrednovana baština

Otok Murter uz prirodne resurse raspolaže kulturno-povijesnim nasljeđem koje uz kvalitetno upravljanje i korištenje predstavlja važan resurs za održivi razvoj otoka, ali i regije. Veliki dio ovog resursa je neiskorišten što se odražava i na kvalitetu turističke ponude koja je temelj gospodarskog razvoja našeg kraja. U skladu s ovim ciljem, naša udruga će organizirati slijedeće aktivnosti:

- 2.2.1. Osmišljavanje i izrada originalnih suvenira,
- 2.2.2. Postavljanje smeđe signalizacije i info tabli,
- 2.2.3. Revitalizacija Raduča, oživljavanje njegovih tunela na temu urbane kulture (izložbe, grafiti),
- 2.2.4. Čišćenje područja, uređenje staza, vidikovca,
- 2.2.5. Doprinos turističkim manifestacijama – npr. Noć Colentuma, Murterski pir itd.

### 3. POTICANJE VOLONTERIZMA I MEĐUNARODNE SURADNJE

#### 3.1. Potaknut volonterizam i mobilnost mladih

Bitan dio rada naše udruge se temelji na promociji volonterizma i njegovom društvenom vrednovanju jer volonterizam omogućuje stjecanje iskustva, inkluziju marginaliziranih skupina, ali i način uključivanja mladih u život zajednice. Naša udruga već godinama sudjeluju u EVS programima, a kroz ove aktivnosti potičemo i mobilnost mladih te kroz to razvijanja svijesti o europskom građanstvu, učenje jezika i smanjenje predrasuda prema drugim kulturama i zemljama. U skladu s tim kroz slijedeće razdoblje organizirat ćemo slijedeće aktivnosti:

- 3.1.1. Donošenje Programa rada za volontere,
- 3.1.2. Poticanje aktivizma mladih kroz organiziranje strukturnog dijaloga, sudjelovanja u javnom životu te rješavanju društvenih problema, organiziranje eko patrole,
- 3.1.3. Informiranje mladih kroz rad info centra,
- 3.1.4. Zapošljavanje mladih/volontera,
- 3.1.5. Sudjelovanje u EVS (slanje, koordinacija i prihvati),
- 3.1.6. Organiziranje volonterskih akcija i kampova (domaćih i međunarodnih),
- 3.1.7. Promocija volonterizma kroz uključivanje poznatih osoba u volonterske aktivnosti te medije.

#### 3.2. Unaprijeđena međusektorska suradnja

Održivi razvoj zajednice je moguć suradnjom svih sektora te partnerstvom u projektima temeljenih na detaljnoj procjeni stanja i potreba. Međusektorska suradnja osigurava i ekonomičnije korištenje resursa lokalne zajednice, a daje i vjerodostojnost poduzetim aktivnostima. Ujedno, zajednica takve projekte prihvaća kao svoje „vlasništvo“. U tom smislu udruga je dosada djelovala kao poveznica i transverzala dijaloga između različitih skupina u društvu te je provodila projekte uključujući različite sektore.

- 3.2.1. Izrada i provedba partnerskih projekata u okviru europskih strukturnih i investicijskih fondova ( uključujući JLS, TZ, NP, škole, fakultete, park prirode, kulturne ustanove),
- 3.2.2. Aktivnosti umrežavanja radi turističke promocije – Otok otoka,
- 3.2.3. Sudjelovanje u radu radnih grupa, LAG-a, FLAG-a,
- 3.2.4. Medijska promocija aktivnosti.

## 4. RAZVOJ DRUŠTVENOG PODUZETNIŠTVA U UDRUZI

### 4.1. Ojačani kapaciteti udruge za pružanje naplatnih aktivnosti

Organizacije civilnog društva ne mogu svoj opstanak temeljiti samo na sredstvima dobivenim kroz izradu projekata. S jedne strane, takav način financiranja ih veže za javni sektor te umanjuje njihov utjecaj na javne politike. S druge strane, ovisnost o natječajima dovodi u pitanje održivost rezultata projekata jer oni ovise o rezultatima natječaja i prioriteta financiranja. Stoga naša udruga u ovom razdoblju aktivno radi na pronalaženju vlastitih izvora financiranja.

4.1.1. Izrada poslovnog plana za razvoj socijalnog poduzetništva,

4.1.2. Definiranje komercijalnih aktivnosti udruge:

#### KONZULTATSKE/ POSLOVNO SAVJETOVANJE

- Razvoj projekata, pomoć u provedbi, financije, knjigovodstvo
- Osnivanje udruga, izrada normativnih akata, EVS akreditiranje
- ERASMUS+ projekti (javne ustanove) – LAG, udruge mladih, škole, JLS – akreditacija, koordinacija EVS

#### PRODAJA POSTOJEĆIH PROIZVODA

- Slikovnice, igre, radni listovi, razglednice, magneti, vrećice, šalice, majce
- Suveniri

#### TURISTIČKI ARANŽMANI

- Zeleni Izleti: eko izleti, promatranje dupina
- Škola u prirodi (Kornati, Colentum-cijeli Murter)
- Arheološki kampovi
- Društveni volonterizam (teambuilding)
- Izvansezonski aranžmani (Vrana-Murter-Kornati) – turisti, TZ, agencije-internet, studenti, škole i firme
- Eko kampovi

#### EDUKACIJSKI CENTAR

- Lutkarske predstave
- Eko radionice u školama
- Edukativne radionice za djecu (šire) /paket

#### HOSTEL I TURISTIČKA AGENCIJA

uređenje hostela za vlastite aktivnosti, ali i najam.

4.1.3. Jačanje postojećih kapaciteta i razvoj novih vještina članova udruge te zapošljavanje novih djelatnika,

4.1.4. Opremanje udruge kvalitetnom opremom,

#### 4.2. Pokrenute poduzetničke inicijative u okviru udruge

Društveno poduzetništvo je bitno jer osigurava sredstva za rad udruge kroz korištenje profita za održivost ostvarenih rezultata udruge, a također osigurava i zapošljavanje skupina koje su teže zapošljive.

- 4.2.1. Osnivanje novog pravnog oblika kroz koji će se provoditi komercijalne aktivnosti (jdo, TA i sl.).
- 4.2.2. Promocija komercijalnih aktivnosti
- 4.2.3. Osiguranje sredstava kroz korištenje sredstava iz ESF i drugih programa koji podupiru slične aktivnosti.



## **RAZVOJ ORGANIZACIJSKIH KAPACITETA ARGONAUTE**

U cilju razvoja kapaciteta naše udruge slijedeće tri godine planiramo realizirati slijedeće aktivnosti:

### **1. Poboljšanje upravljačkih, rukovodećih i izvršnih kapaciteta udruge**

- Usklađivanje normativnih akata
- Jačanje kapaciteta upravnog odbora i njihovog većeg uključivanja u redovne aktivnosti udruge
- Jačanje kapaciteta rukovodećih djelatnika
- Samoevaluacija rada i vrednovanje rada djelatnika
- Izrada programa rada volontera i poboljšati upravljanje volonterima

### **2. Osiguranje financijske održivosti**

- Razvoj socijalnog poduzetništva
- Razvoj drugih oblika samofinanciranja do 30% prihoda
- Jačanje kapaciteta drugih članova u cilju prikupljanja sredstava
- Stjecanje znanja i vještina sukladno propozicijama EU natječaja
- Izrada poslovnog plana i osiguranje sredstava za početak rada društvenog poduzeća

### **3. Tehnička opremljenost**

- Održavanje opreme
- Kupnja nove opreme

### **4. Poboljšana vidljivost udruge**

- Održavanje web stranice i profila na društvenim mrežama
- Kontinuirana komunikacija s medijima – mailing lista
- Izrada i distribucija promotivnog materijala: kišobrani, platnene torbe
- Izrada i distribucija godišnjeg izvještaja
- Izrada uniformi /terenske odjeće s vidljivim oznakama udruge i donatora

### **5. Dodatna edukacija članova udruge**

- Osiguranje sredstava za jačanje kapaciteta djelatnika (strani jezici, javni nastupi i PR vještine, vještine rukovođenja, prodajne vještine, računovodstvo...)

### **6. Motivacija članova udruge**

- Izgradnja tima
- Organiziranje različitih radionica u skladu s potrebama i željama članova
- Regrutacija volontera za provedbu aktivnosti udruge
- Uključivanje u aktivnosti mobilnosti koje organizira udruga

### **7. Jačanje projektnih timova**

- Jačanje znanja članova tima
- Unaprjeđenje komunikacije između članova tima
- Uključivanje mladih kroz korištenje poticaja i mjera HZZ
- Zapošljavanje pravnika i stručnjaka na područjima na kojima djeluje udruga.

## KRITERIJI ZA PRAĆENJE I PROCJENU USPJEHA STRATEŠKOG PLANA

- Usklađenost djelatnosti organizacije – projektnih aktivnosti s natječajima koji raspisuju davatelji potpora – broj pripremljenih i odobrenih projekata, financijska vrijednost projekata te izvori financiranja.
- Povećanje prihoda organizacije za 20% u pogledu prikupljanja sredstava od davatelja potpora u odnosu na prethodni trogodišnji prosjek.
- Povećanje prihoda od naplativih usluga i proizvoda u iznosu od 30% godišnje.
- Broj normativnih dokumenata organizacije.
- Povećanje broja članova te povećati broja stalno zaposlenih udruge za 1 osobu.
- Podignuta razina kompetencija zaposlenika i aktivista organizacije (broj, raznovrsnost i certifikati o stupnju stečenih novih znanja i vještina).
- Sudjelovanje u radu domaćih i međunarodnih mreža.
- Broj, raznovrsnost i kvaliteta uspostavljenih partnerskih odnosa sa javnom upravom, gospodarstvom i civilnim sektorom.
- Angažiranost volontera organizacije (broj volontera, broj sati volontiranja te raznovrsnost i uvjeti volontiranja).
- Broj korisnika projektnih aktivnosti,
- Osnovano društveno poduzeće,
- Broj komercijaliziranih usluga,
- Učestalost i kvaliteta medijskih objava na razini aktivnosti projekta i na razini organizacije (TV, elektronski i pisani mediji).
- Izdavačka djelatnost organizacije (broj, raznolikost i distribucija publikacija).
- Tehnička opremljenost organizacije (broj i raznolikost nove uredske oprema).
- Angažiranost članova Upravnog vijeća (broj, raznovrsnost i kvaliteta Odluka te razina volonterske uključenosti članova UV u projekte i aktivnosti organizacije).
- Minimalna provedba po tri projekta godišnje u okviru definiranih strateških ciljeva.