

Financijski
podrška



Nacionalna
zaklada za
razvoj
civilnoga
društva

STRATEŠKI PLAN UDRUGE



ARGONAUTA

2021 – 2024

#argonauta

URED:

Registrirano sjedište na adresi Pijaca Društva seoske izobraženosti
bb; Murter (Šibensko-kninska županija)

Ured 1 – Edukacijski centar za održivi razvoj otoka i priobalja,
Hrvatskih vladara 47, 1.kat, Murter

Ured 2 – Društveni centar i coworking JEDRO, Butina 2, 2.kat, Murter

PREDSJEDNIK: Luka Ježina, mag.oec.

IZVRŠNI TIM - DJELATNICI:

Ivona Jadrić, dipl.oec., razvojna direktorica

Sanja Tabori, mag. turism. cult., izvršna direktorica

Sanja Mihić, infor. voditeljica računovodstva

Ivana Marin, mag.biol. voditeljica programa zaštite prirode i okoliša

Suzana Suman, mag.soc. et croat., koordinatorica za promidžbu i
coworking centar



Sadržaj:

Metodologija izrade.....	4
Uvod.....	5
Udruga Argonauta – naša postignuća.....	6
Vizija, misija i vrijednosti organizacije.....	10
Strateški ciljevi i aktivnosti 2021. – 2024.	11
Razvoj organizacijskih kapaciteta Argonaute 2021. – 2024.....	14
Prilozi	17

Analiza dionika (1)

PESTLE analiza (2)

SWOT analiza (3)

Komunikacijska strategija (4).



Metodologija izrade

Udruga Argonauta je krajem 2020. godine započela proces izrade strateškog plana razvoja za razdoblje od četiri godine s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja organizacije. Pri izradi strateškog plana, smjernice razvoja su usklađene s potrebama društva s područja djelovanja udruge te su uzeta u obzir najznačajnija društvena, gospodarska i politička kretanja na lokalnoj, nacionalnoj i globalnoj razini.

Kao priprema izrade dokumenta Strateškog plana, provedena je analiza ispunjenosti ciljeva prijašnjeg strateškog plana, analiza dionika, stanja (SWOT) i okruženja (PESTLE). U procesu planiranja revidirane su vizija i misija organizacije, kao i temeljne vrijednosti organizacije. Kao dodatak Strateškom planu, izrađena je i komunikacijska strategija te kriteriji za praćenje i procjenu uspjeha strateškog plana.

Strateško planiranje za razdoblje 2021.- 2024. godine uključivalo je analizu stanja i okruženja te radionicu strateškog planiranja (3. - 6. prosinca 2020.). U izradu ovog dokumenta aktivno su bili uključeni zaposlenici, članovi Upravnog odbora, volonteri i članovi udruge i to kroz aktivno sudjelovanje u procesu analize okruženja i na spomenutoj radionici te kroz pisanje i komentiranje dokumenta strateškog plana.

Strateški plan udruge Argonauta za razdoblje 2021. – 2024. godine usvojen je na sjednici Skupštine održane dana 15. prosinca 2020. godine u Murteru.

UVOD

Udruga za zaštitu prirode i okoliša te promicanje održivog razvoja Argonauta izradila je ovaj strateški plan razvoja za razdoblje od četiri godine s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja koje uzimaju u obzir najznačajnija društvena, gospodarska i politička kretanja na lokalnoj, nacionalnoj, europskoj i globalnoj razini. Ovaj se strateški plan odnosi na razdoblje 2021.-2024. godine i sadrži prikaz ciljeva i aktivnosti putem kojih se Argonauta želi pozicionirati kao jedna od vodećih organizacija civilnog društva u Dalmaciji i Hrvatskoj usmjerena na održivi razvoj te zaštitu prirode i okoliša.

Na samom početku ovog strateškog plana nalazi se vizija i misija Argonaute, zajedno s vrijednostima i osnovnim principima djelovanja. Nakon toga donosimo prikaz osnovnih strateških ciljeva, zajedno sa specifičnim ciljevima, aktivnostima i očekivanim rezultatima do kraja 2023. godine.

Kako bi se osiguralo ispunjavanje ciljeva, ovaj strateški plan sadrži i planove za jačanje organizacijskih kapaciteta i organizacijski razvoj tijekom ovog strateškog razdoblja.



U prilogu donosimo analize koje su služile kao podloga za izradu vizije, misije i strateških ciljeva Argonaute do 2023. godine.

Budući da ovaj strateški plan sadrži ciljeve razvoja do 2024. godine puni naziv ovog dokumenta glasi „Strateški plan Argonaute 2020.-2023.“.

Izrazi koji se koriste u ovom strateškom planu, a koji imaju rodno značenje, bez obzira na to jesu li korišteni u muškom ili ženskom rodu, obuhvaćaju na jednak način muški i ženski rod.

Na kraju, posebno zahvaljujemo Nacionalnoj zakladi za razvoj civilnog društva koja je omogućila financiranje radionice strateškog planiranja u okviru Institucionalne potpore za stabilizaciju i/ili razvoj udruge, čija je Argonauta primatelj u razdoblju 2018.-2020. godine.



Udruga Argonauta – naša postignuća

Slijedi kratak osvrt na glavne uspjehe i aktivnosti u prošlom strateškom periodu (2017.-2020.) i najvažnije rezultate koje očekujemo u budućnosti.

Svojim djelovanjem tijekom prethodnog strateškog razdoblja Udruga je potvrdila svoju ulogu u društvenom razvoju lokalne zajednice - kao inicijator, predlagatelj, koordinatorski program, projekata i akcija koji sagledavaju lokalne resurse na nov i inovativan način, predlažući inovativna rješenja za lokalne probleme.

U prethodnom strateškom razdoblju poseban naglasak u radu udruge dan je upravo izravnom radu s korisnicima, pripremi EU projekata, jačanje rada s mladima kao ciljanom skupinom te jači angažman udruge u lokalnim, regionalnim, nacionalnim i međunarodnim mrežama. Doprinos društvenom razvoju udruge je postigla provedbom projekata, programa i aktivnosti koji se kontinuirano provode, neki i duže od 10 godina: Dječjeg programa Edukacijskog centra za održivi razvoj, Kornati – važno je o moru znati, Arheološko blago Colentum, Suhozidna Extravaganza, More je život i drugih, od kojih su neki poznati u javnosti.



U brojnim volonterskim akcijama i kroz projekte dugoročnog međunarodnog volontiranja ostvarili smo preko 15 000 sati volonterskog rada.

Djelovanje udruge Argonauta prethodnih je godina, možemo reći bilo prilično dinamično.

Započeti su neki značajni projekti te su ostvarene nove suradnje, poput one na projektu međunarodnog treninga za trenere SOS – Spasimo naša mora, s 8 novih organizacija iz 8 EU zemalja partnera aktivnih u području zaštite morskog okoliša i radu s mladima.

Udruga je nastavila provoditi projekte za mlade u okviru programa Erasmus+ kao na primjer projekt razmjene mladih Mladi za more pri čemu je 40 mladih educirano i potaknuto na aktivno sudjelovanje u zaštiti morskog/vodenog okoliša.



Nadalje, na području promicanja prirodne baštine i zaštite okoliša nastavljena kontinuirano smo provodili program Murterske eko- patrole, izvannastavne aktivnosti za osnovnoškolsku djecu OŠ Murterski škoji i OŠ Vjekoslav Kaleb Tisno.

U 2018. godini novi korisnici Udruge postali su studenti kroz Plavi projekt: doprinos razvoju programa DKUna VFSZ-u. Radi se o projektu usmjerenom na razvoj programa društveno korisnog učenja usmjerenog na zaštitu morskog okoliša pri visokoobrazovnoj ustanovi uz suradnju sveučilišta i organizacija civilnog društva. Ovo je prvi projekt Udruge Argonauta u sklopu Europskog socijalnog fonda, a kroz navedeni projekt ostvarena je i nova suradnja, s Veterinarskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu te Morskim obrazovnim centrom Pula. Navedenim projektom Udruga je značajno ojačala svoju mrežu partnera, ali i iskustvo u provedbi EU projekata.

Udruga je tijekom strateškog razdoblja aktivno aplicirala na nove aktualne natječaje u području zaštite prirode i okoliša te održivog razvoja u suradnji s partnerima iz lokalne zajednice.

Intenzivirali smo prisutstvo udruge na području organizacije lokalnih manifestacija poput Noći Colentuma, Murterskog pira, Adventa u Murteru, a posebno i pri organizaciji 2. Prvenstva Hrvatske u gradnji suhozida održanog na Colentumu gdje je udruga bila domaćin natjecanja. Ovom manifestacijom dali smo doprinos promicanju suhozidarske tradicije, prijenosu tradicionalnih znanja te za upisu novih suhozidara u registar nematerijane kulturne baštine, a održavanjem manifestacije na lokalitetu Colentum dorinijeli smo promociji arheološkog lokaliteta i drugih projekata koji se vežu za Colentum.

Nastavljena je suradnja s Muzejom grada Šibenika na organizaciji i provedbi Međunarodnog arheološkog kampa Colentum.

Osim valorizacije Colentuma, aktivnosti udruge u području kulturne baštine bile su usmjerene u valorizaciju Zavičajne zbirke Marka Mudronje Rebca gdje je popisivanje i inventarizacija građe te prijava Ministarstvu kulture za upis u Registar kulturnih dobara učinjeno u suradnji s Općinom Murter- Kornati te Turističkom zajednicom Murter-Kornati.

Pozitivan rast je osim na području zapošljavanja zabilježen i pri stručnom usavršavanju zaposlenika Udruge, posebno u području prijave i provedbe projekata te redovitog poslovanja udruge.

Zahvaljujući brojnim aktivnostima provedenim u području volonterskih aktivnosti, udruga je dobila priznanje za Najboljeg organizatora volontiranja u Šibensko-kninskoj županiji u 2019. godini. 2019. godinu obilježilo je i dobivanje prvih sredstava kroz Švicarsko-hrvatski program suradnje za provedbu projekta Plava Eko-patrola.



Ovaj projekt od velikog je značaja za udrugu Argonauta u više aspekata: širenje znanja o korištenju neformalnih metoda učenja i poticanja održivog razvoja na područje Šibensko-kninske županije, edukacija djece i mladih, gradnja Edukacijskog centra za održivi razvoj obale i otoka i prostora za coworking rad udruga s područja Općine Murter-Kornati te za društveni utjecaj i financijsku održivost udruge.

Osim direktnog utjecaja na razvoj i osvještavanje djece i mladih kroz edukacije, radionice i slično, kroz naše aktivnosti i projekte nastoji se polučiti dugoročni i višekratni učinak na zajednicu, koji će ostati i novim generacijama nakon završetka provedbe redovitih aktivnosti.

U Argonauti smo 2020 nastavili s programima, projektima i aktivnostima kojima potičemo stil života i donošenje osobnih, poslovnih i javnih odluka u skladu s očuvanjem prirode i okoliša, nanovo otkrivamo kulturnu i povijesnu baštinu otoka Murtera razvijajući nove sadržaje za njenu interpretaciju, potičemo volontiranje i međunarodnu suradnju mladih te promičemo održivi razvoj.



Godina koju je na globalnoj razini obilježila pandemija COVID-19, koja je utjecala, možemo reći na svaku živu osobu na kugli zemaljskoj, neminovno je utjecala i na djelovanje udruge Argonauta u 2020.

Udruga je pokazala svoju organizacijsku fleksibilnost te je tijekom lockdowna nastavila rad, time što su zaposlenici i volonteri svoj posao obavljali od kuće uz pomoć online komunikacije. U društvenoj i medijskoj atmosferi u kojoj je prevladavao strah i neizvjesnost, nije bilo lako održati radni elan, no valjalo je nastaviti provoditi započete projekte na način da se planirane aktivnosti prilagode trenutnoj situaciji te se pokušaju implementirati uz pomoć digitalnih online tehnologija ili da se odgode za naredno razdoblje kada će se moći implementirati uživo.

Sjedište udruge, mjesto Murter, bilo je 3 tjedna u strogoj karanteni, što je bilo posebno izazovno za Argonautine međunarodne volontere koji su se tu zatekli. Dvoje volontera uspješno su prebrodili krizno razdoblje, radeći na zadacima kao što su produkcija videa i grafički dizajn, što su nesmetano mogli raditi iz sigurnosti svog smještaja poštujući sve protupandemijske mjere. 2020. prvi put smo imali dugoročne volontere koji su bili zainteresirani da nakon završetka volonterske aktivnosti ostanu u Murteru, u Hrvatskoj raditi ili studirati, te im je to unatoč pandemijskoj situaciji i uz našu pomoć i pomoć lokalnih dionika, naših partnera kao što je Općina Murter-Kornati, i uspjelo! Iz toga smo naučili da i u okolnostima svjetske zdravstvene i ekonomske krize naša lokalna zajednica može pružiti dobre uvjete za život i rad u smislu sigurnosti i solidarnosti, te smo postali svjesni da je u globalnim razmjerima kvaliteta života na otoku Murteru na visokoj razini.

Kako se često čuje u medijskom prostoru, bila je i za nas ovo godina učenja. Naučili smo se mogućnostima i ograničenjima korištenja online alata u izravnom radu s korisnicima, osobito s učenicima viših razreda osnovnih škola koji su nam bili ciljna skupina u projektu Plave Eko-patrole.

Uz neminovne izmjene koje su se morale dogoditi u provedbi tj. testiranju edukacijskih modula Eko-patrole u 7 osnovnih škola na obalnom i otočno području Šibensko-kninske županije, zbog protu-pandemijskih mjera ovaj element projekta uspješno je dovršen te se nastavio rad na stvaranju Priručnika za provedbu edukacijskog programa za održivi razvoj Plava eko-patrola.

2020.godinu za našu udrugu obilježilo je i potpisivanje ugovora te početak provedbe projekta „JEDRO - Jadranski međusektorski edukacijski i društveni centar za održivi razvoj otoka“ u lipnju ove godine. Projekt je okupio važne dionike iz civilnog sektora u Općini Murter-Kornati - Kulturno-umjetnička udruga Zaokret, Ogranak Matice hrvatske u Murteru, Udruga za promicanje vrijednosti drvenog broda i tradicionalnih načina plovidbe "Latinsko idro,, Karnevalska udruga "Murterske Poklade,, Dramski amateri Murter, kao partnere i suradnike, zajedno s Općinom Murter-Kornati, Clusterom za eko-društvene inovacije i razvoj CEDRA Split i Sveučilištem u Zadru kao stručnom potporom u provedi i Argonautom kao nositeljem.



Projekt JEDRO ima za cilj unaprijediti stručne i društveno-poduzetničke kapacitete organizacija civilnog društva i njihovih odgovornih osoba, djelatnika, članova i volontera, unaprijediti suradnju OCD-a i lokalne zajednice u korištenju javnih prostora i povećanju iskorištenosti javnih prostora za društveni život na lokalnoj razini kroz civilno-javna partnerstva i međusektorsku suradnju te unaprijediti kapacitete OCD-a za lokalni razvoj vođen zajednicom. Unatoč pandemijskim ograničenjima u izravnom radu s korisnicima i problema u komunikaciji s provedbenim tijelom, projekt se odvijao prema planu uz minimalne izmjene. U zadnjem kvartalu 2020. projektiran je multifunkcionalni prostor društvenog centra JEDRO te je ugovorena i započeta adaptacija, nakon koje će 128m² uredskog prostora na drugom katu općinske zgrade postati vrijedan coworking i društveni centar prvenstveno za društvenu namjenu, i višenamjensko korištenje svih partnera na projektu i drugih zainteresiranih dionika, s razvojnim potencijalom da postane jedan od prvih otočnih coworking centar te tako obilježi našu otočnu zajednicu na međunarodnoj karti co-working centara!



Ljetni dječji edukacijski program 2020. obilježila je kreativnost i motiviranost provedbenog tima zaposlenika Argonauta i volontera u projektu Volontiraj u Murteru (ESC Volunteer in Murter – WIN) koji je proveden kao dio kalendara aktivnosti DC JEDRO, kroz popularne Eko-srijede za djecu od 5 do 8 godina, na prekrasnoj lokaciji borove šume u beach-baru Lantana u uvali Čigrađa u Murteru. Djeci i roditeljima - korisnicima poklonili smo tako i u 2020. Konkretno i primjenjivo, eko znanje.

Kraj ljeta obilježila je velika regionalna eko-akcija „Zajedno za čišći Jadran“ koju je predvodila Argonauta a sprovela ju je u suradnji s ronilačkim klubovima Sv.Roko – Bibinje, UPA Rostrum Split i ERK Korčula i novoosnovanim RK Murter, gdje smo u koordinirane 4 akcije čišćenja iz jadransko podmorja izvadili oko 80 kubičnih metara otpada, te smo prvi put organizirali Festival moru s pregršt edukativnih i zabavnih sadržaja a sve s ciljem podizanja svijesti javnosti o temi zagađenja morskog okoliša te smanjenja morske bioraznolikosti kroz primjer periske (*Pinna nobilis*).

Tradicionalno smo sudjelovali i u manifestaciji Noć Colentuma 2020. zajedno s Turističkom zajednicom Murter-Kornati i drugim lokalnim dionicima, promovirajući antičku baštinu Colentuma –arheološkog parka. Ove godine promovirali smo novi proizvod društvenu igru Cluentum, koja je osmišljena da na inovativan način kroz angažman posjetitelja priča priču o povijesti Colentuma, te u budućnosti postane originalni suvenir Colentuma. Nastavili smo voditi i ažurirati www.colentum.info , te smo kroz projekt Arheološko blago Colentum 8 postavili novu atrakciju – drveni plato, izrađen na stablu bora od ruke lokalnog majstora u drvu, dodajući nov sadržaj lokalitetu.



Početak 2020. počela je provedba Interreg projekta TANGRAM - Transnacionalni resursi nacionalnih parkova i parkova prirode na jadransko-jonskom turističkom tržištu, gdje smo partneri. Ovo je za nas prvo partnerstvo prema Interreg programima. Provedba ovog projekta pod najjačim je utjecajem pandemije, pošto je projekt baziran na međunarodnim seminarima, no ipak se provodi u manjem dijelu kroz online alate, istraživanja turističkih tržišta i benchmarking.

U jesen smo uspješno proveli nastavak tradicionalnog projekta Suhozidna ekstrasaganca, pod novim nazivom „Kamenje i jedrenje 2020.“ (Stone and Sail 2020) gdje smo ugostili 16 mladih volontera iz Hrvatske te Španjolske, Portugala, Turske i Poljske, te smo skupa s volonterima radili na održavanju okoliša arheološkog parka Colentum i brda Raduč te pomagali u organizaciji i promociji regate tradicionalnog jedrenja Latinsko idro.

U listopadu smo konkurirali za komunikacijsku podršku koju dodjeljuje Ured za udruge Vlade RH, kojom smo dobili mentorsku podršku PR agencije Abeceda komunikacije d.o.o. i financijska sredstva s ciljem povećanja vidljivosti rada udruge Argonauta na doprinosu društvenom razvoju koje smo najvećim dijelom uložili u brendirane proizvode – s oznakom loga Argonaute, oglašavanje na društvenim mrežama te poboljšanja na službenoj web stranici www.argonauta.hr.



Institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva omogućila nam je 2020. zahvate u organizacijski razvoj koji uključuju poboljšano arhiviranje, nove alate za komunikaciju i nove strateške dokumente (izradu Strateškog plana 2021-2023, Komunikacijske strategije, Volonterskog programa udruge Argonauta).

Tijekom procesa strateškog planiranja kojeg smo proveli početkom prosinca 2020., vođenog od iskusnog eksternog trenera, djelatnici, članovi i volonteri udruge proveli su dubinsku analizu djelovanja udruge u prethodnom strateškom razdoblju od 2017. do 2019. Zaključeno je da je udruga djelovala aktivno na svim zacrtanim strateškim pravcima te da se više od 90% planiranih aktivnosti redovito provodilo kroz različite projekte i programe. To nas motivira da pratimo i dalje zacrtane strateške ciljeve.

U budućnosti odnosno u narednom strateškom razdoblju planiramo i dalje nastaviti u utabanom smjeru koji smo odredili strateškim dokumentima. Posebno se mislimo posvetiti osiguranju dovoljne vidljivosti društvenog doprinosa Argonaute društvenom razvoju u lokalnoj zajednici i društva u cjelini, osiguranju financijske stabilnosti i razine poslovanja kroz prijavu novih projekata te proširenje alata za prikupljanje sredstava (crowdfunding kampanje, vođenje coworking centra, vođenje hostela). Planiramo i dalje raditi na osiguranju kvalitete svih segmenata organizacije, a najviše kvaliteti izravnog radu s korisnicima.



Vizija, misija i vrijednosti organizacije

Vizija

Aktivna zajednica u kojoj svjesni pojedinci stvaraju svijet temeljen na solidarnosti i održivom razvoju.

Misija

Udruga Argonauta doprinosi zaštiti prirode i okoliša, revitalizaciji i valorizaciji kulturne i povijesne baštine te potiče razvoj aktivnog građanstva na način da informira, inspirira i educira građane i građanke, stvara, donosi i promovira inovativna rješenja u zajednici te pruža prilike za volontiranje, mobilnost i društveno poduzetništvo, a djeluje na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Vrijednosti organizacije

- Održivi razvoj i zaštita prirode i okoliša – udruga provodi projekte i aktivnosti vodeći se načelima održivog razvoja i zaštite prirode i okoliša.
- Poticanje stila života i donošenje osobnih, poslovnih i javnih odluka u skladu s očuvanjem prirode i okoliša i smanjenju utjecaja na klimatske promjene.
- Poticanje i njegovanje ekološke svijesti od najranije dobi.
- Poštivanje i očuvanje kulturne i povijesne baštine te tradicijskih vrijednosti otoka Murtera.
- Poticanje cjeloživotnog učenja - edukacijski programi udruge namijenjeni su svim dobnim skupinama.
- Solidarnost - prema ljudima u zajednici i prema prirodnom bogatstvu i raznolikosti.
- Volonterizam – volonterski doprinos aktivnostima udruge je značajan.

- Osiguranje jednakih mogućnosti za sve – u aktivnosti udruge se mogu uključiti sve osobe bez obzira na svoje mogućnosti.
- Djelovanje na temelju stvarnih potreba – organizacija svoje djelovanje temelji na provedenoj detaljnoj analizi potreba u zajednici.
- Iniciranje i razvijanje suradnje s lokalnim, nacionalnim i međunarodnim organizacijama i institucijama – udruga provodi projekte i programe u partnerstvu s organizacijama sličnog područja djelovanja, potiče međusektorsku suradnju, a članica je nekoliko mreža.
- Iskustvo i transparentnost u radu – udruga ima višegodišnje iskustvo u radu i korištenju raspoloživih resursa, a o rezultatima rada redovito informira dionike koristeći raznovrsne metode i alate.



U sklopu ovog cilja provodit ćemo sljedeće aktivnosti:

Edukacija

- Organiziranje tematskih edukativnih aktivnosti za sve dobne skupine (kao što su radionice izrade suhozida, recikliranja, produljenja životnog vijeka proizvoda i dr.)
- Razvoj programa edukacije za predškolce o biološkoj raznolikosti, zaštiti prirode i okoliša na obalnom području Šibensko-kninske županije;
- Razvoj i implementacija programa Škola u prirodi ;
- Promocija i implementacija koncepta eko-patrole, eko-škola i pilot provedba istih;
- Educiranje za održivi razvoja učitelja i nastavnika;
- Razvoj treninga za trenere;
- Kreiranje edukativnih sadržaja u prostoru (kao što su edukativni vrt i poučno dvorište);
- Izrada, tisak i distribucija edukacijskog materijala

Informiranje i promocija

- Promocija zaštite prirode i okoliša kroz online kampanje;
- Organiziranje akcija čišćenja zelenih površina, obala, podmorja i plaža kao i akcija pošumljavanja;
- Organiziranje manifestacija i događanja (stalna izložba podvodnog otpada, festivali zaštite mora i sl.);
- Povezivanje aktivnosti promocije zaštite prirode i okoliša s umjetnošću (kroz glazbu, kazalište, kolonije, grafite, strip, ples...);
- Sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim kampanjama.

Istraživanja

- Istraživanja bioraznolikosti;
- Istraživanja promjene u društvu vezane za zaštitu prirode i okoliša;
- Otkrivanje mogućnosti smanjenja prometa, korištenja obnovljivih izvora energije i potencijala lokalne proizvodnje.

2. Razvoj aktivnog građanstva

Kroz međunarodno volontiranje imamo pristup važnom resursu, kako za našu organizaciju, tako i za lokalnu zajednicu. Podržavajući interkulturalizam, razvijamo nove ideje, dosežemo nove perspektive i dijelimo znanje. Probijanjem barijera, borbom protiv stereotipa i predrasuda provodimo promicanje inkluzije. Istodobno, pružiti priliku pojedincu volonteru da prevlada vlastite granice, da iskusi novu kulturu koja podiže svijest o vlastitim mogućnostima te da stekne i razvije kompetencije. Uz to, kao dio zajednice, lokalni volonteri svojim aktivnim sudjelovanjem pojačavaju i jačaju osjećaj pripadnosti i socijalnog osnaživanja.



Kroz promociju i organizaciju lokalnih i međunarodnih volonterskih aktivnosti razvijamo osjećaj pripadnosti lokalnoj zajednici, osnažujemo pojedince i društvo te promičemo interkulturalizam i inkluziju.

- U sklopu ovog cilja provodimo slijedeće aktivnosti:
- Koordiniranje, primanje i slanje volontera kroz program Europske snage solidarnosti;
- Organizacija međunarodnih mobilnosti za mlade kroz program Erasmus+;
- Lokalne inicijative za mlade kroz program Europske snage solidarnosti;
- Pružanje prilika mladim ljudima i međunarodnim volonterima u stvaranje i organizaciju događaja s ciljem zaštite prirode (akcija čišćenja), umjetničkih i kulturnih događaja (izložbe, glazbeni koncerti, sajmovi) te rekreativnih događanja (organizirani izleti, sport, igre, flashmob), potičući ih da razvijaju vlastite ideje;
- Uključivanje lokalnih i međunarodnih volontera u organizaciju tradicionalnih događanja u Murteru (Dani Latinskog idra, Murterski karneval - Bake, Murterski pir, Noć Colentuma i dr.);
- Organizacija edukativnih radionica;
- Informativni program namijenjen mladima koji sadrži prezentacije i predavanja u srednjim školama i na sveučilištima;
- Slanje poziva i informativnog programa na zavod za nezaposlene, organizacije za zapošljavanje NEET skupina, službu za nezaposlene i druge slične organizacije;
- Događaji za prikupljanje sredstava i crowdfunding u skladu s misijom organizacije;
- Natječaji koji zajednici omogućuju aktivno sudjelovanje.

3. Revitalizacija i valorizacija kulturno-povijesne baštine

Kroz doprinos revitalizaciji i valorizaciji kulturno-povijesne baštine obogaćujemo sadržaj i potičemo interes lokalne zajednice za vrijednosti materijalne i nematerijalne baštine otoka Murtera te osvještavamo posjetitelje o važnosti očuvanja kulturno-povijesne baštine.

U sklopu ovog cilja provodimo slijedeće aktivnosti:

Lokacija: Colentum

- Suradnja s Općinom Murter-Kornati u izradi projektne dokumentacije, provedbi projekta i donošenje strateških dokumenata za razvoj i upravljanje Colentumom;



- Poticanje istraživanja arheološkog nalazišta Colentuma - organiziranje studentskih istraživačkih arheoloških kampova i drugih stručnih skupova u partnerstvu s drugim dionicima;
- Promocija Colentuma – dotisak postojećih i stvaranje novih sadržaja i materijala za interpretaciju, ažuriranje web stranice colentum.info, vođenje profila društvenih mreža, sudjelovanje u manifestaciji Noć Colentuma, nagradna igra Okusi iz amfore itd.

Lokacija: Raduč

- Doprinos revitalizaciji kroz interpretaciju i valorizaciju Raduča, oživljavanje njegovih tunela i drugih prostora na temu urbane kulture (kroz izložbe, grafite i koncerte) te priprema edukativno interpretacijskih sadržaja.

Materijalna i nematerijalna kulturno-povijesna baština

- Istraživanje potreba i stavova zajednice;
- Iniciranje i lobiranje kod ključnih dionika i donositelja odluka s ciljem opstanka tradicijskih zanata (drvena brodogradnja, suhozid i dr.);
- Doprinos valorizaciji etnološke zbirke Marka Mudronje Rebca;
- Akcije obnove i uređenja suhozida, čišćenje područja, uređenje staza i vidikovaca;
- Izrada i distribucija edukativnih materijala o kulturnoj i povijesnoj baštini;
- Osmišljavanje i priprema info i edukacijskih tabli;

Doprinos organiziranju inovativne turističke ponude (sprave za vježbanje, podmorska šetnica, teretana u prirodi i dr.);

- Doprinos lokalnim tradicijskim i kulturnim manifestacijama (Noć Colentuma, Murterski pir, Dani Latinskog idra, Murterski karneval-Bake itd.);
- Osmišljavanje i izrada originalnih suvenira inspiriranih kulturno-povijesnom baštinom Murtera;
- Osmišljavanje, planiranje i provedba edukativnokreativnih aktivnosti (predstave, animirani filmovi, igrani filmovi i sl.);
- Organiziranje radionica za djecu, škola u prirodi te istraživačkih kampova za studente.

Aktivnosti za razvoj kapaciteta udruge Argonauta 2021. – 2024.

U cilju razvoja kapaciteta naše udruge sljedeće četiri godine planiramo realizirati sljedeće aktivnosti:

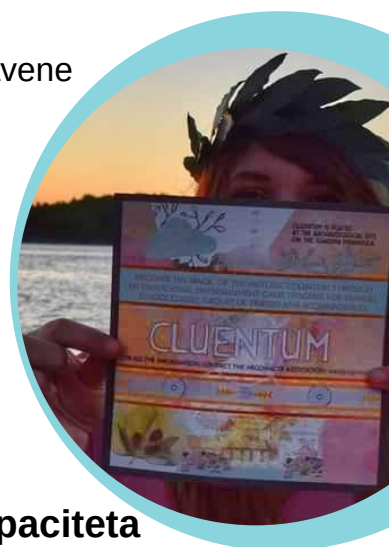
1. Razvoj društvenog poduzetništva u udruzi

1.1. Ojačani kapaciteti udruge za pružanje naplativih aktivnosti

- Izrada poslovnog plana za razvoj društvenog poduzetništva
- Razvoj novih vještina članova udruge te zapošljavanje novih djelatnika
- Osiguranje sredstava kroz korištenje sredstava iz ESF i drugih programa koji podupiru poduzetničke aktivnosti
- Osnivanje novog pravnog oblika kroz koji će se provoditi komercijalne aktivnosti (j.d.o.o.)
- Razvoj novih proizvoda (ArgonauTEA, didaktički i ostali edukativni materijali)
- Promocija komercijalnih aktivnosti

1.2. Usluge

- Naplativi programi Škola u prirodi (Kornati, Colentum, cijeli Murter)
- Naplativi ljetni edukacijski programi za djecu od 5-8 godina (Murter i druge lokacije: Betina, Tisno, Jezera, Pirovac, Tribunj, Vodice)
- Prodaja postojećih proizvoda (Slikovnice, igre, radni listovi, razglednice, magneti, vrećice, šalice, majice, suveniri i dr.)
- Osmišljavanje, organizacija i prodaja team building programa društvene odgovornosti za tvrtke
- Koordiniranje Društvenog i coworking centra
- Vođenje hostela
- Pružanje usluga poslovnog savjetovanja i konzultantskih usluga partnerima i drugim udrugama



2. Poboljšanje upravljačkih, rukovodećih i izvršnih kapaciteta udruge

- Usklađivanje normativnih akata
- Jačanje kapaciteta upravnog odbora i njihovog većeg uključivanja u redovne aktivnosti udruge
- Jačanje kapaciteta rukovodećih djelatnika
- Samoprocjena rada i vrednovanje rada djelatnika
- Osiguranje sredstava za jačanje kapaciteta djelatnika (strani jezici, javni nastupi i PR vještine, vještine rukovođenja, prodajne vještine, edukacijske vještine, računovodstvo i dr.)
- Izrada programa rada volontera i poboljšanje upravljanja volonterima
- Redovno praćenje strateškog plana

3. Osiguranje

- Jačanje kapaciteta Udruge u cilju prikupljanja sredstava
- Stjecanje znanja i vještina zaposlenika sukladno propozicijama EU i drugih natječaja
- Razvoj drugih oblika samofinanciranja (crowdfunding, sponzorstva i dr.)

4. Tehnička opremljenost

- Održavanje opreme
- Kupnja nove opreme
- Poboljšana vidljivost udruge
- Izrada komunikacijske strategije
- Ažuriranje web stranice i vođenje profila na društvenim mrežama (Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube)
- Kontinuirana komunikacija s medijima – *mailing* lista, *press brunch* i dr.
- Izrada i distribucija promotivnog materijala (ruksaci, platnene torbe, *roll-up* i dr.)
- Izrada i distribucija godišnjeg izvještaja
- Izrada uniformi /terenske odjeće s vidljivim oznakama udruge i donatora
- Povećanje broja pretplatnika na newsletter udruge



6. Motivacija zaposlenika i članova udruge

- Izgradnja tima i team building aktivnosti
- Redoviti rast plaće a prema financijskim mogućnostima
- Uključivanje u aktivnosti mobilnosti radi kontinuiranog profesionalnog usavršavanja
- Sudjelovanje u različitim radionicama i treninzima u skladu s potrebama zaposlenika i članova

7. Jačanje projektnih timova

- Jačanje znanja članova tima
- Unaprjeđenje komunikacije između članova tima
- Regrutacija lokalnih volontera za provedbu aktivnosti udruge
- Uključivanje mladih i dr. kroz korištenje poticaja i mjera HZZ-a
- Zapošljavanje stručnjaka na područjima na kojima djeluje udruga
- Zadržavanje postojećih zaposlenika s dugogodišnjim iskustvom



PRILOZI

ANALIZA DIONIKA (1)

VISOKI UTJECAJ I NISKI INTERES (dionici čija očekivanja treba zadovoljiti)

- priroda (zbog prirode i za prirodu)
- Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
- Ured za udruge vlade RH
- Nacionalna agencija za mobilnost i programe EU
- nacionalni mediji
- lokalno stanovništvo
- ključni ljudi u zajednici

VISOKI UTJECAJ I VISOKI INTERES (dionici s kojima trebamo upravljati i surađivati)

- Općina Murter-Kornati
- škole
- školski ravnatelji
- djeca
- obitelji
- volonteri ESC
- Gradski muzej Šibenik
- komunalna poduzeća na otoku Murteru
- lokalni obrtnici



NISKI UTJECAJ I NISKI INTERES
(dionici koje trebamo pratiti jer pružaju potencijal)

- Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH
- Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU
- ostala ministarstva
- firme za promo artikle
- mladi u lokalnoj zajednici
- starije osobe
- turisti/posjetitelji
- odgojno-obrazovne institucije za predškolsku dob
- Muzej betinske drvene brodogradnje
- Turistička zajednica općine Murter-Kornati
- Turistička zajednica Šibensko-kninske županije
- ostale turističke zajednice u Šibensko-kninskoj županiji
- Javna ustanova NP Kornati
- Javna ustanova PP Vransko jezero
- druge hrvatske udruge
- CSR kompanije
- lokalni biznisi

NISKI UTJECAJ I NISKI INTERES
(dionici koje trebamo pratiti jer pružaju potencijal)

- Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH
- Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU
- ostala ministarstva
- firme za promo artikle
- mladi u lokalnoj zajednici
- starije osobe
- turisti/posjetitelji
- odgojno-obrazovne institucije za predškolsku dob
- Muzej betinske drvene brodogradnje
- Turistička zajednica općine Murter-Kornati
- Turistička zajednica Šibensko-kninske županije
- ostale turističke zajednice u Šibensko-kninskoj županiji
- Javna ustanova NP Kornati
- Javna ustanova PP Vransko jezero
- druge hrvatske udruge
- CSR kompanije
- lokalni biznisi

NISKI UTJECAJ I VISOKI INTERES
(dionici koje redovno trebamo informirati)

- članovi
- lokalni volonteri
- Općina Tisno
- ronilački klubovi
- lokalni mediji
- lokalni LAG i FLAG
- bivši zaposlenici
- bivši volonteri
- međunarodne partnerske organizacije u području mladih
- centar za odgoj i obrazovanje Šubićevac, Šibenik



SWOT ANALIZA (2)**SNAGE**

- Različitosti - profesionalno nadopunjavanje unutar tima zaposlenika
- Brinemo jedni o drugima - motivirajuća radna atmosfera
- Imamo stav
- Optimistični smo
- Pametni i kreativni
- Otvorenog uma
- Nemamo direktnu konkurenciju
- Multikulturalni smo
- Hrabri smo
- Otvoreni smo za različite suradnje
- Ženski stil vođenja organizacije (suradnički, emocionalno inteligentni stil vođenja)
- Iskustvo u managementu volontera
- Županijski smo lider u razvoju i primjeni neformalnih metoda edukacije za prirodu i okoliš
- Dobra vidljivost u civilnom i javnom sektoru u lokalnoj zajednici i županiji



SLABOSTI

- Nedostatna povezanost sa lokalnom zajednicom – opća populacija
- Neuravnotežena zastupljenost žena i muškaraca kao zaposlenika
- Nedostatak sigurnog ili vlastitog smještaj za volontere
- Česta fluktuacija zaposlenika
- Nedostatak odgovarajuće pohrane i prijenosa akumuliranog znanja
- Nedostatak stručnjaka za pravo okoliša
- Nemamo hostel
- Nepostojanje trajnog rješenja u smislu adekvatnog prostora
- Nedovoljno resursa (ljudskih i vremenskih) za redovito praćenje relevantnih sektorskih dokumenata, Zakona i sudjelovanja u programiranju politika
- Gubitak arhive u oblaku



PRILIKE

- Nove suradnje
- EU i nove perspektive iz “Zelene Agende”
- Novi fondovi
- Prirodna i kulturna baština
- Društveno poduzetništvo
- Suradnja s civilnim i javnim sektorom
- Mogućnost širenja u druge lokalne zajednice
- Javna ustanova Nacionalni park Kornati
- Suradnja s privatnim sektorom
- Rad udruge u turistički atraktivnom prostoru
- Pristup brzom internetu
- Besplatni resursi
- Ući u školski kurikulum s programima edukacije za prirodu , okoliš i održivi razvoj
- Korištenje poticaja za zapošljavanje
- Novi načini prikupljanja sredstava - *Crowdfunding*
- Novi načini prikupljanja sredstava – sponzori
- Službeno sponzorsko električno auto



PRIJETNJE

- Nedovoljno korisnika
- Nepredvidljiva pandemija COVID -19 ili druga
- Ekonomska kriza
- Nedostatak poziva za financiranje civilnog društva
- Nedovoljan kapacitet za kontinuirano praćenja napretka tehnologije
- Mogućnost pojave direktne konkurencije
- Kompliciran i vremenski dugi proces od prijave na natječaj do ugovaranja financiranja za projekte
- Nedostatak šire potpore u zajednici



PESTLE ANALIZA OKRUŽENJA 2021. – 2024. (3)**Političko okruženje****Lokalna i nacionalna razina**

- nepovjerenje prema političarima
- korupcija
- zapošljavanje „preko političke veze“ u javnom sektoru
- uvijek isto: izmjena lijeve i desne opcije na vlasti
- lokalna opcija na vlasti – nezavisni (ni lijevo ni desno)
- gubi se nada, entuzijazam i optimizam za društvenom promjenom nakon nekog vremena
- znaju da smo mladi i snažni, pa nas drže zadovoljnim, jer misle o glasovima koje će prikupiti
- spora birokracija i zaposlenici u javnim službama koji nisu kompetentni za svoj posao
- politika bez vjerodostojnosti
- na nacionalnom nivou - nema optimističnog stava
- utječe na ljudska prava
- lokalna politika je temeljena samo na četverogodišnjem periodu
- na lokalnoj razini ljudi brzo izgube motivaciju za sudjelovanjem u aktivnostima civilnog društva
- centralizacija - lokalna politika je daleko od nacionalne vlade
- lokalni politički akteri nisu povezani s glavnim nacionalnim političkim opcijama – manjak potpore iz centra moći
- lokalni političari se trude ostati neutralni
- više održivih politika
- politike samozapošljavanja

Europska razina

- obnovljivi izvori
- green deal
- kriza zbog pandemije,
- ovo je prilika za “zeleno oporavljanje” - prijaviti se za bilo šta u tom smjeru
- vrlo smo spori u trošenju EU fondova

Ekonomsko okruženje

- uvođenje Eura
- razvoj lokalne ekonomije
- lokalna i održiva poljoprivreda
- održivost
- konzumerizam - stanje svijesti
- previše uvozimo, premalo izvozimo
- turizam na Murteru predstavlja glavnu granu ekonomije
- manje je zelenila, više apartmana, prodaje se zemlja strancima,
- ideje za produžiti sezonu (pomoć za postavljanje grijanja u apartmanima, ponuda hrane i izvan sezone, subvencioniranje pomoć s vladine strane...)
- subvencije vlade
- tehnologija - pomaže ljudima jer mogu raditi od bilo gdje, npr. iz Murtera
- svijet tehnologije mijenja strukturu ekonomije
- ekonomska kriza poslije pandemije
- možda zbog krize neće biti novca za projekte
- "zelena" ekonomija

Društveno okruženje**Lokalna zajednica**

- ako lokalni ljudi vide koristi tad će sudjelovati
- do sada pokazuju samo ignoriranje i nezainteresiranost
- lokalni anatagonizam na otoku – Murter:Tisno
- razvoj turizam nije održiv
- potrebno je smanjiti promet u glavnoj sezoni na Murteru
- potrebno je razvijati lokalnu proizvodnju i tržište
- nezaposlenost
- novi ljudi dolaze u Murter – mladi doseljenici
- popularizacija poduzetništva

Posljedice krize

- utjecaj krize - što će se dogoditi? Fond za oporavljanje od krize bit će jedino za “zelene ideje”
- zbog krize ljudi bi mogli misliti samo o tome “kako preživjeti” – neispunjene egzistencijalne potrebe

Obrazovanje

- obrazovanje je zastarjelo, treba se ubrzati i bolje pratiti razvoj “društva”
- formalno obrazovanje će ići u neformalnom smjeru, približavaju se jedan drugom
- korištenje novih tehnologija i njihov utjecaj na obrazovanje
- eksperimentiranje kao oblik učenja
- online učenje
- alternativne / privatne škole - veća kvaliteta, promjena, povjerenje

Društveno okruženje

- školske ustanove imaju otvorena vrata i postaju otvorenije
- jako teško uvesti promjene u kurikulum izvannastavne i izvanškolske aktivnosti su prilika za obrazovanje

Mediji

- copy paste
- novinarstvo je kao iz 50te
- ljudi imaju manje povjerenja
- ljudi ne postavljaju pitanja niti logički zaključuju, ne misle svojim glavama
- sve je dostupno na KLIK
- čitaju se samo naslovi
- previše informacija
- lažne vijesti

Solidarnost

- u krizi se osjeća veća solidarnost, inače ovisi o tome kako si odgojen
- ljudi su manje povezani, imaju više predrasuda, okrutniji, ali i iskreniji, organiziraniji, spremni pomoći jedni drugima, zajedništvo
- na Murteru postoji društvena struktura potpore

Tehnološko okruženje

Internet

- ljudi će češće komunicirati online
- ljudi bi mogli zaboraviti kako se družiti i stvoriti naviku online druženja
- nova generacija u Murteru - previše vremena provode pred ekranima, nema radoznalosti, slobodno vrijeme provodi se u „digitalnom svijetu“
- djeca brzo doživljavaju stvari i sve im je ubrzano
- zbog tehnologije i brzine pojavljuje se nedostatak društvenih vještina
- potrebno je koristiti tehnologiju na pravilan način, upozoriti na opasnosti interneta
- trebamo se približiti djeci i tako ih zainteresirati za “prirodu”, povezati znanje i tehnologiju
- pristup velikoj količini dostupnih informacija

Razvoj

- virtualna realnost i proširena stvarnost
- obrazovanje postaje online obrazovanje
- virtualne šetnje gradovima
- virtualne šetnje muzejima
- zelena tehnologija
- pomoću tehnologije možemo doći do većeg i šireg uspjeha, za školu, lokalnu zajednicu, sve postaje dostupnije, stvara se više opcija, prilika
- opasnost od stvaranja “opasnijeg” smeća
- zagađenje
- zbog tehnologije se isto tako smanjuje količina otpada (ne treba ti papir, kemijska, olovka...)
- tehnologija je alat, kako ćemo ga koristiti ovisi o nama
- tehnologija je atraktivna za mlade
- sve postaje pristupačnije ljudima
- nakon korone sve postaje moguće online
- kakav će utjecaj razvoja tehnologije imati na djecu?
- razvoje društvenih mreža - kako djeca komuniciraju, kako mi komuniciramo, lažne vijesti, svatko može biti novinar/influencer
- kako će tehnološki razvoj utjecati na nas, na djecu

Zakonodavstvo

- zakonodavni okvir zaštite okoliša u Europskoj uniji je obimno i složeno područje sa oko 300 pravnih dokumenata
- manjak jednostavno primjenjive pravne zaštite prirode i okoliša na lokalnoj razini
- civilni sektor je sve više reguliran
- administracija se sve više povećava
- vlade s ene zalažu za nacionalne interese
- administracija u javnim ustanovama je prespora
- poseban račun za neprofitne organizacije
- teško se snalaziti u komplicirano administrativno organiziranom društvu
- utjecaj ekonomije je velik na zajednicu
- kriza može utjecati na zakonodavstvo

Okoliš

- zagađenje
- gubitak bioraznolikosti
- zaštititi plaže jer postaju urbanizirane i privatizirane
- nekontrolirano i neregulirano nasipanje plaža (uništavanje prirodne stjenovite obale na uštrab šljunčanih plaža)
- betoniranje okućnicanedovoljno zelenih javnih površina
- građevinska zona se nekontrolirano širi
- razvoj turizam nije održiv
- lučka područja su sve veća
- građenje na obalnoj crti
- nedovoljna infrastruktura(prometna, kanalizacija, opskrba električnom energijom, vodovod, slivne vode i dr.) ne prati razvoj turizma
- kanalizacija ne postoji, otvorene septičke jame ili izravan odvod u more - smrad
- više turista, više otpada
- problem ispuštanja crnih otpadnih voda iz različitih vrsta plovila redovito čišćenje podmorja od krutog otpada daje rezultate
- Murter je poprilično čist – komunalno uredan,
- more na otoku Murteru je čisto u odnosu na druge lokacije mjesta
- zrak je čist, no promet ga zagađuje, pogotovo ljeti
- klima uređaji
- solarni paneli na općinskoj zgradi nisu upogonjeni
- korištenje obnovljivih izvora nije regulirano na lokalnoj razini
- jak vjetar, vjetrenjače
- imamo li mi koristi od sadašnjih vjetrenjača
- nema sustava za ponovnu upotrebu korištene vode
- ima puno napuštenih ruševnih kuća
- lokalna zajednica ima velik utjecaj na ponašanje ljudi prema prirodi
- Nacionalni parkovi nude domaćim ljudima popuste, godišnje karte, i tako bude njihovu ljubav prema našoj prirodi
- ljudi ne vide benefite održivosti
- nema velikog interesa prema održivosti, samo inicijative privatnika
- nema značajne promjene u zaštiti prirode
- o ključnim osobama ovisi hoće li biti suradnje ili ne u sektoru zaštite prirode i okoliša

Izdavač:

Udruga za zaštitu prirode i okoliša te promicanje održivog razvoja "Argonauta"

Pijaca Društva seoske izobraženosti bb

HR-22243 MURTER

www.argonauta.hr

e-mail: mail@argonauta.hr

tel: +385.(0)22.434.827

Izradu Strateškog plana udruge Argonauta 2021 - 2024 financijski omogućila

"Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva"

kroz "Institucionalnu potporu razvoju i stabilizaciji udruga"

Priprema sadržaja:

Ivona Jadrić

Sanja Kovačev

Luka Ježina

Carla Radnić

Ivana Marin

Sanja Mihić

Suzana Suman

Vanja Roca

Eleonora Lupi

Juan Cruz

Claudia Calamia

Melaniya Turčinov Rameša

Domagoj Kovačić - trener

Grafički dizajn:

Claudia Calamia

Eleonora Lupi

Izjava o odricanju odgovornosti:

Stajališta izražena u ovoj publikaciji ne odražavaju nužno stajalište Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva. Sadržaj ove publikacije isključiva je odgovornost izdavača udruge Argonauta.

